

1056 Budapest, Egyetem tér 1-3.

PIR szám: 308746  
honlap: [www.elte.hu](http://www.elte.hu)

**Az Eötvös Lóránd Tudományegyetem  
2025. évi költségvetési beszámolójának szöveges indoklása**

Budapest, 2026. május

## I. Általános indoklás (a feladatkör, tevékenység bemutatása)

### 1.) Az intézmény feladatkörének, 2025. évi tevékenységének ismertetése

A költségvetési szerv telephelyei:

	<b>Telephely megnevezése</b>	<b>Telephely címe</b>
1	ELTE Fűvészkert „Huzella Kert” Természetvédelmi és ökoturisztikai állomás	2131 Göd, Jávorka Sándor utca 14.
2	ELTE Gothard Asztrofizikai Observatórium és Multidiszciplináris Kutatóközpont	9707 Szombathely, Szent Imre herceg utca 112.
3	ELTE Tatai Geológus Kert	2890 Tata, Fekete út 2.
4	ELTE Társadalomtudományi Kar Társadalmi Konfliktusok Kutatóközpont	9730 Kőszeg, Chernel utca 14. 1/8.
5	ELTE Természetudományi Kar Kiválósági Tudásközpont	2462 Martonvásár, Brunszvik utca 2.
6	Márton Áron Szakkollégium I.	4027 Debrecen, Egyetem sugárút 13.
7	Márton Áron Szakkollégium II.	7634 Pécs, Rácvárosi út 70.
8	Márton Áron Szakkollégium III.	6725 Szeged, Kálvária sugárút 87.
9	ELTE Informatikai Kar Műszaki Intézet Szombathely	9700 Szombathely, Károlyi Gáspár tér 4.
10	ELTE Pedagógiai és Pszichológiai Kar Pedagógiai és Pszichológiai Intézet – Szombathely	9700 Szombathely, Berzsényi Dániel tér 2.
11	ELTE Pedagógiai és Pszichológiai Kar Sporttudományi Intézet - Szombathely	9700 Szombathely, Berzsényi Dániel tér 2.
12	ELTE Informatikai Kar „ELTE 3IN” kihelyezett kcs.	2462 Martonvásár, Dréher út 12.
13	ELTE Berzsényi Dániel Pedagógusképző Központ	9700 Szombathely, Károlyi Gáspár tér 4.
14	ELTE központi szervezeti egységek	1053 Budapest, Királyi Pál utca 18.
15	<b>ELTE Humán Tudományok Kutatóközpontja I.</b>	<b>1097 Budapest, Tóth Kálmán utca 4.</b>
16	<b>ELTE Humán Tudományok Kutatóközpontja II.</b>	<b>1118 Budapest, Ménesi út 11–13.</b>
17	<b>ELTE Humán Tudományok Kutatóközpontja III.</b>	<b>1014 Budapest, Tánicsics Mihály utca 7.</b>
18	<b>ELTE Humán Tudományok Kutatóközpontja IV.</b>	<b>1053 Budapest, Magyar utca 40.</b>
19	<b>ELTE Nyelvtudományi Kutatóközpont</b>	<b>1068 Budapest, Benczúr utca 33.</b>
20	<b>ELTE Közgazdaság- és Regionális Tudományi Kutatóközpont I.</b>	<b>1097 Budapest, Tóth Kálmán utca 4</b>
21	<b>ELTE Közgazdaság- és Regionális Tudományi Kutatóközpont II.</b>	<b>7621 Pécs, Papnövelde utca 22.</b>
22	<b>ELTE Közgazdaság- és Regionális Tudományi Kutatóközpont III.</b>	<b>6000 Kecskemét, Rákóczi utca 3.</b>
23	<b>ELTE Közgazdaság- és Regionális Tudományi Kutatóközpont IV.</b>	<b>5600 Békéscsaba, Szabó Dezső utca 40-42.</b>
24	<b>ELTE Közgazdaság- és Regionális Tudományi Kutatóközpont V.</b>	<b>9022 Győr, Liszt Ferenc utca 10.</b>
25	<b>ELTE Társadalomtudományi Kutatóközpont</b>	<b>1097 Budapest, Tóth Kálmán utca 4.</b>

A költségvetési szerv

- megnevezése: Eötvös Loránd Tudományegyetem
- rövidített neve: ELTE
- honlapja: [www.elte.hu](http://www.elte.hu)

A költségvetési szerv székhelye: 1053 Budapest, Egyetem tér 1-3.

Az ELTE gazdálkodási forma kódja: 312

Főtevékenység szakágazati besorolása: 854200 felsőfokú oktatás

Adóigazgatási száma: 15308744-2-41

OM azonosítója: FI 80798

Államháztartási azonosítója: 37789

PIR-száma: 308746

Az Egyetem vezetése:

- rektor 2025. július 31-ig: Dr. Borhy László
- rektor 2025. augusztus 1-től: Dr. Darázs Lénárd
- kancellár: Dr. Scheuer Gyula
- gazdasági főigazgató: Rozgonyi Miklós

A beszámoló elkészítésért felelős személyek:

- pénzügyi és számviteli igazgató: Gácser József
- számviteli osztályvezető: Hraniszláv Miklósné

## Az intézmény feladatkörének rövid ismertetése

Az Eötvös Loránd Tudományegyetem kiemelt alaptevékenységei – egyebek mellett – tizenegy képzési területen történő alapképzés, mesterképzés, osztatlan képzés, továbbá szakirányú továbbképzés és felsőoktatási szakképzés folytatása. Az egyes köznevelési (az ELTE köznevelési intézmények alapítója és fenntartója) és felnőttképzési feladatok ellátása mellett kiemelkedően fontos az ELTE doktori képzése, és az általa kiadott doktori fokozat.

Az oktatás és képzés mellett nagy hangsúlyt kapnak Egyetemünkön a képzésekhez kapcsolódó képzési területeken, tudományterületeken végzett, továbbá a kutatóközpontok által folytatott alap-, alkalmazott és kísérleti kutatások és fejlesztések, a tudományszervezés, a technológiai innováció, valamint az oktatást támogató egyéb kutatások.

Az ELTE alaptevékenységéhez tartozik továbbá a könyvtári és tudományos információszolgáltatás, kollégiumi elhelyezés, valamint kulturális és sportolási lehetőség nyújtása. Egyetemünk a nemzeti és az egyetemes kultúra és a művészetek közvetítésével, művelésével és fejlesztésével, valamint az anyanyelvi és az idegen nyelvi ismeretek fejlesztésével hozzájárul a hallgatóknak az értelmiségi létre történő felkészítéséhez. Mindezen feladatok színvonalas ellátása érdekében fejlesztjük és ápoljuk a szükséges nemzetközi kapcsolatainkat.

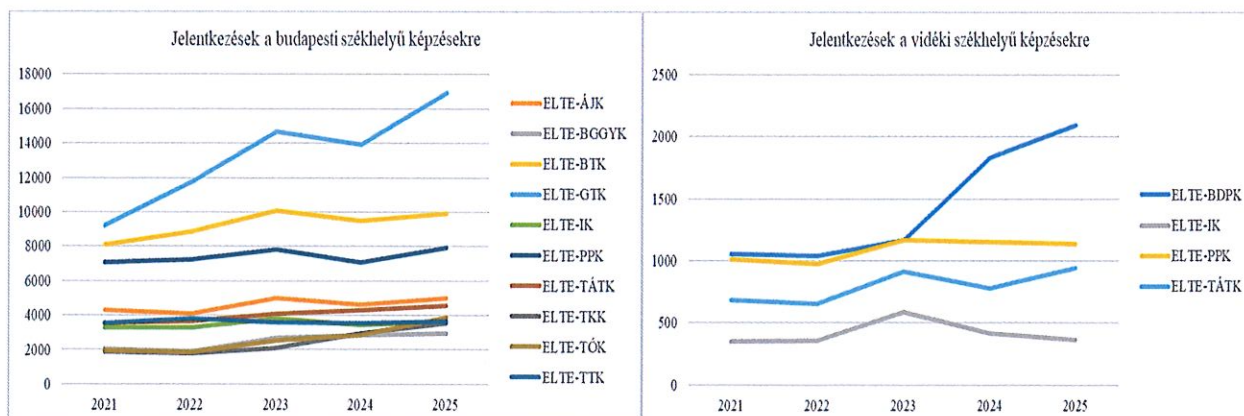
Az Eötvös Loránd Tudományegyetem 2025. évre vonatkozó, az Alapító Okiratának és a hatályos jogszabályi rendelkezéseknek megfelelő működéséről és gazdálkodásáról szóló beszámolója a továbbiakban a Kulturális és Innovációs Minisztérium által megadott szempontok alapján került összeállításra.

## A hallgatókkal kapcsolatos főbb adatok

### Jelentkezések és felvételt nyert hallgatók

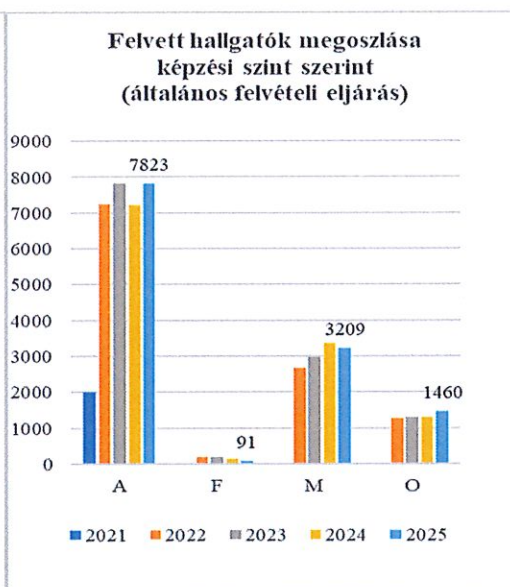
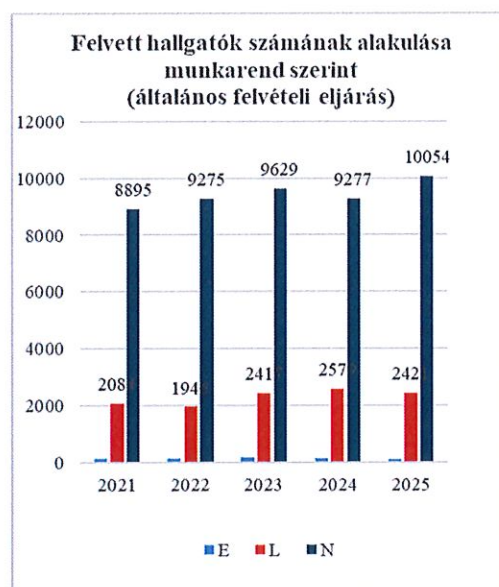
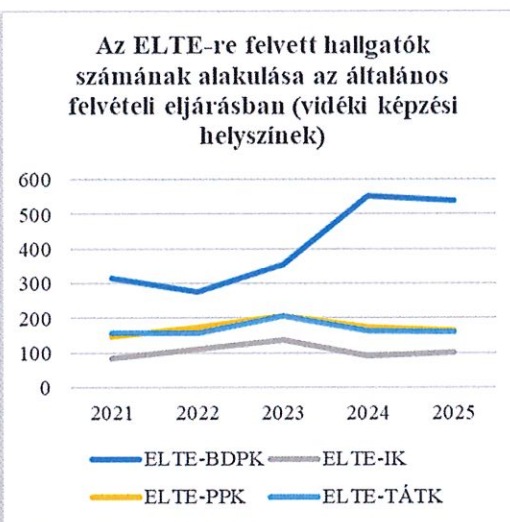
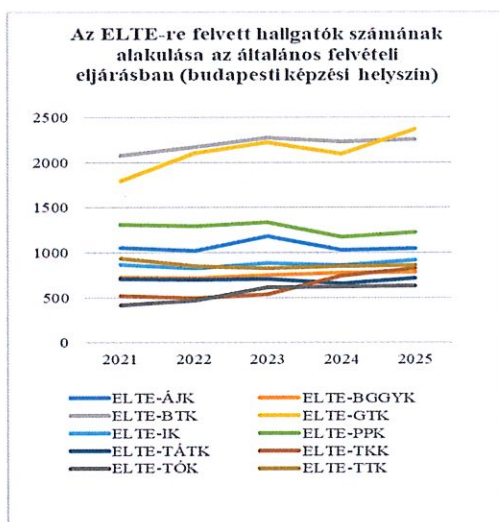
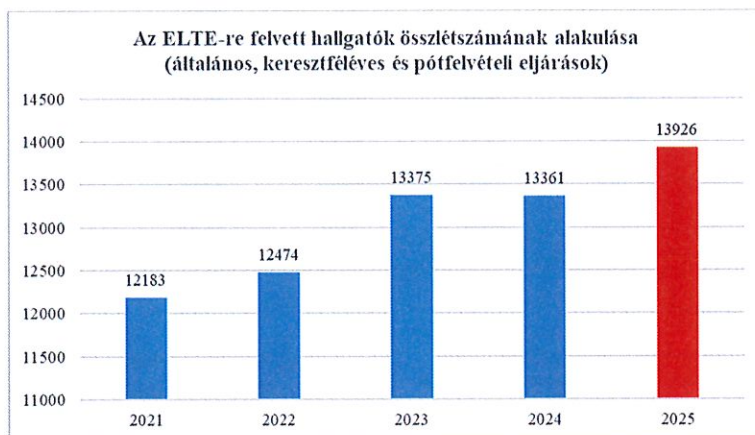
2025-ben egyetemünkre az általános felvételi eljárásban összesen **66 512 jelentkezés** érkezett, közülük **17 735 első helyes**, ami a tavalyi adatokhoz képest növekedést mutat (összes jelentkezések száma tavaly: 59 217 fő, ebből elsőhelyes: 16 569 fő).

A jelentkezési számok kari alakulását 2021 és 2025 között az alábbi ábrák mutatják.

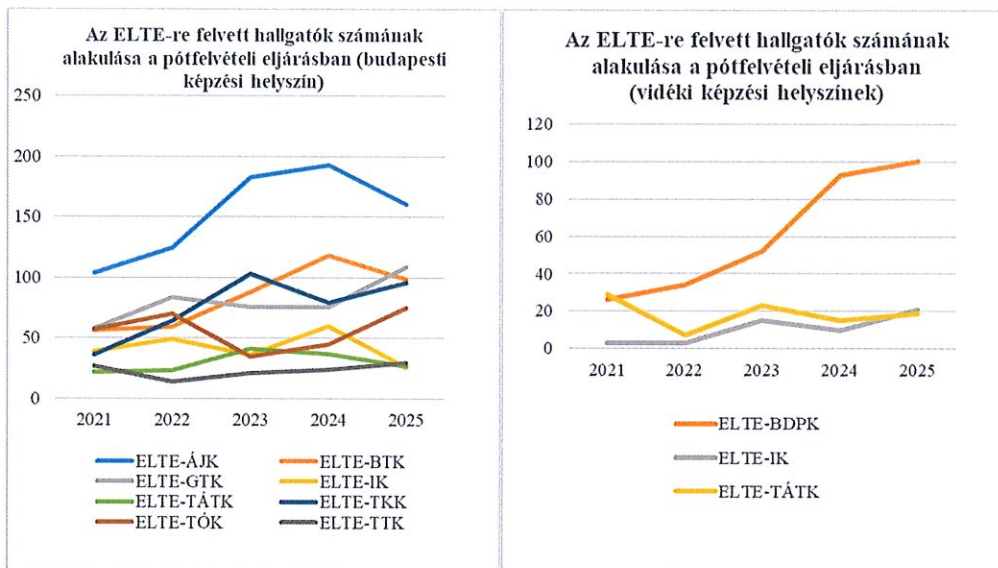
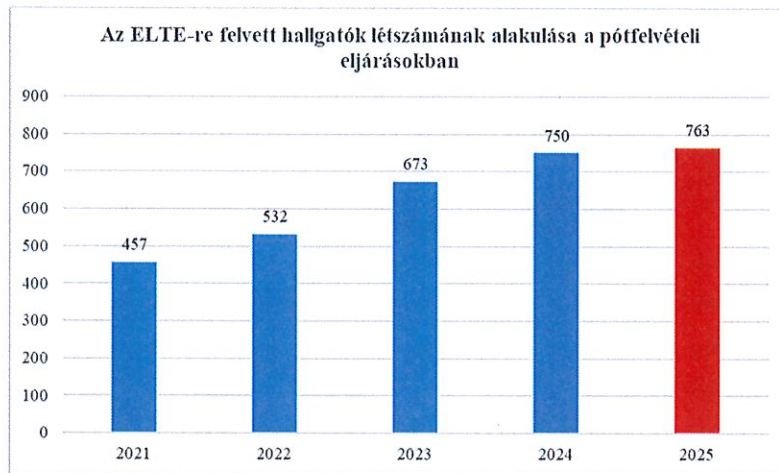


## Felvételi adatok

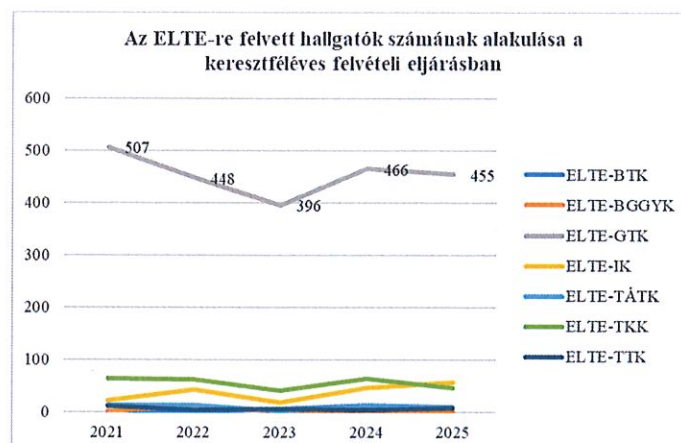
2025-ben az előző évhez évekhez képest növekedés mutatkozott az országos jelentkezési létszámokban. Az ELTE-re benyújtott jelentkezések száma az országos átlaghoz hasonló mértékben növekedett. Az összes (általános, keresztféléves és pót) felvételi eljárást figyelembe véve az országosan felvett 112 021 gólya közül **13 926 fő lett az ELTE hallgatója.**



A 2025-ös pótfelvételi eljárásban 763 hallgatót került felvételre, ami meghaladja a korábbi évek eredményeit.



Az utóbbi években jelentős hallgatói létszám kerül be a **keresztfelvételi eljárásban** is, elsősorban a GTK által meghirdetett mesterképzési szakok miatt, melyeken a 2021-2023 közötti visszaesés után 2024-ben emelkedés, majd 2025-ben enyhe csökkenés figyelhető meg. 2025-ben a keresztfelévben felvettek száma összesen 580 fő volt.



## Hallgatói létszámok alakulása az egyes képzési szinteken

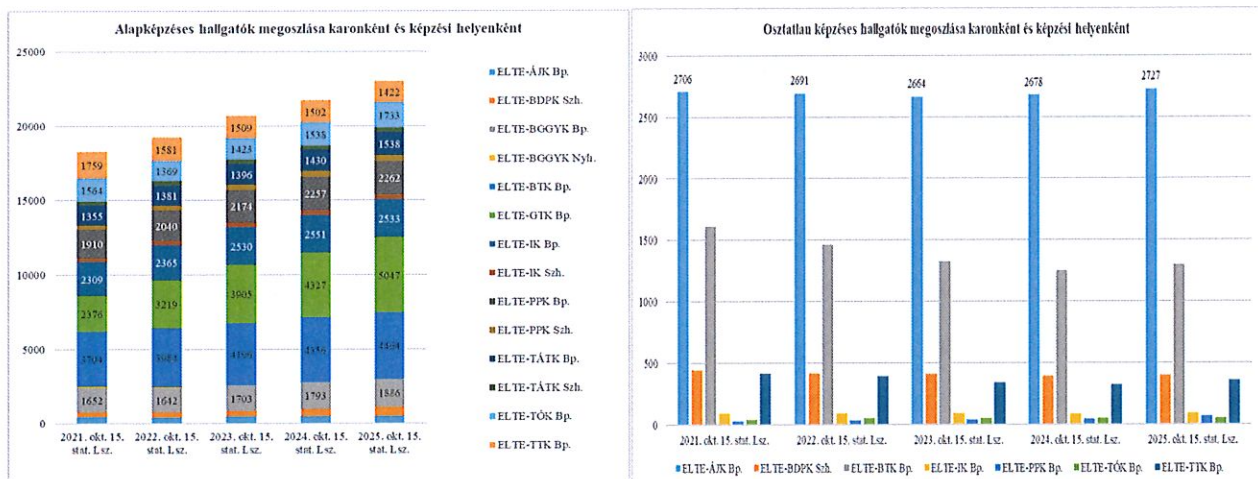
Az ELTE-nek a 2025/2026-os tanév őszi szemeszterében **42 430 hallgatója** volt, közülük 204 fő felsőoktatási szakképzésben, **23 007 fő alapképzésen**, **8 393 fő mesterképzésen**, **4 979 fő osztatlan képzésen** folytatta tanulmányait, míg szakirányú továbbképzésen 2 252 fő vett részt. Az egyetemen **1 926 fő végzett PhD tanulmányokat**. Emellett a hivatalos OSAP statisztikában további 1 669 fő szerepel egyéb kategóriában, ők jellemzően vendéghallgatói jogviszonnyal rendelkeztek.



## Alapképzés és osztatlan képzés

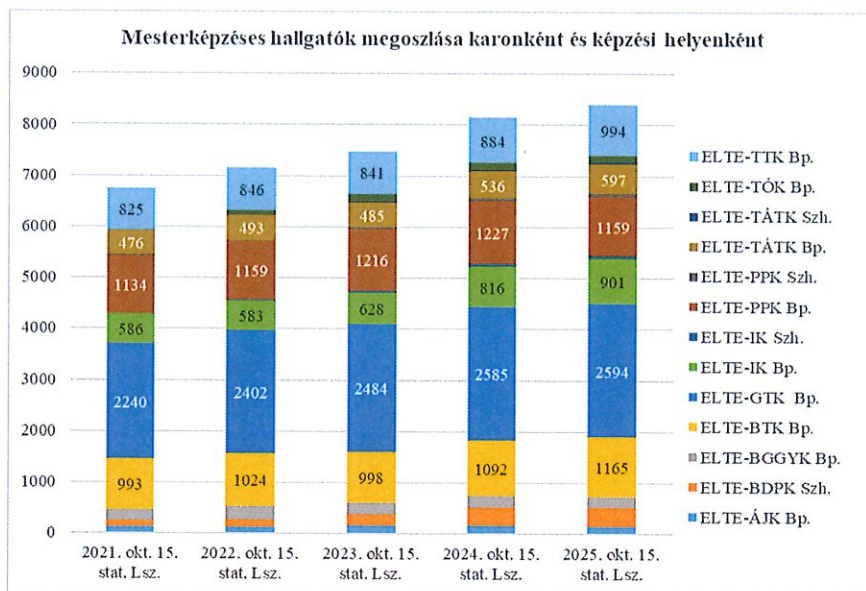
Az **alapképzés** esetén, bár a karok eltérő hallgatói létszámmozgást mutatnak, az összlétszám növekedő. Ebben jelentős a GTK szerepe (16,6%-os növekedés), amelynek hallgatói egyre jelentősebb számban vannak jelen Egyetemünkön. A pedagógusképző karok hallgatói létszáma 2025-ben további emelkedett (BDPK 25,7%-os, BGGYK 5%-os, TÓK 12,7%-os növekedés).

Az **osztatlan képzés** esetén a jogászképzés hallgatói létszáma továbbra is kiegyensúlyozott tendenciát mutat, az osztatlan tanárképzés 2021-2024 közötti enyhe visszaesése 2025-ben megállt, és a 2023-as szintre emelkedett (e hallgatók az egyes karokhoz besoroltan jelennek meg).



## Mesterképzés

A mesterképzésen tanuló hallgatók száma 2025 során összességében 3%-kal növekedett. A legtöbb karon növekedett a létszám, a leginkább a TTK (12,4%), a TÁTK (11,4%) és az IK (9,7%) mesterképzésein. Az ÁJK-n (-13,6%), PPK-n (-5,3%) és a TÓK-on (-8,7%) létszámcsökkenés tapasztalható.



## Doktori képzés

Az Egyetem hét kara által kínált, összesen 17 diszciplináris doktori iskolában folyó képzésre – különösen a Stipendium Hungaricum (SH) ösztöndíjjal támogatott, angol nyelvű, önköltséges képzések iránti jelentős számú érdeklődés miatt – 2025-ben is igen magas volt a jelentkezések száma.

Az Egyetem doktori képzéseire összesen 1646 jelentkezés érkezett: magyar állami ösztöndíjjal támogatott képzésre 489, önköltséges képzésre 1157 jelentkezés (amelyből 1048 Stipendium Hungaricum ösztöndíjjal támogatott, angol nyelvű önköltséges képzésre) került benyújtásra.

A magyar állami ösztöndíjjal támogatott képzésre történt jelentkezésekből (489) 255 a bölcsészettudományok tudományterületre, 115 a természettudományok tudományterületre, 92 a társadalomtudományok tudományterületre és 27 a műszaki tudományok tudományterületre érkezett be a doktori iskolákhoz.

A Stipendium Hungaricum ösztöndíjjal önköltséges, angol nyelvű tanulmányokat folytatni kívánók körében a legnagyobb számú érdeklődés a műszaki tudományok tudományterülethez tartozó Informatika Doktori Iskola iránt mutatkozott (192 jelentkezés), melyet a társadalomtudományok tudományterülethez tartozó Szociológia Doktori Iskola (174 jelentkezés), illetve a bölcsészettudományok tudományterülethez tartozó Neveléstudományi Doktori Iskola (112 jelentkezés) követett.

Az ELTE két karának (IK, TTK) összesen hét doktori iskolája tartozik a – felsőoktatási intézmények alaptevékenységének finanszírozásáról szóló **389/2016. (XII. 2.) Korm. rendelet** szerint a magasabb finanszírozású – műszaki tudományok / természettudományok tudományterülethez (az ún. „STEMM” területhez), míg öt kar (ÁJK, BTK, GTK, PPK, TáTK) összesen tíz doktori iskolája a bölcsészettudományok / társadalomtudományok tudományterülethez (az ún. „HAAS” területhez). A felvételi jelentkezések, illetve a jelentkezők közül sikeres felvételi vizsgát teljesítettek, valamint a beiratkozottak számát tekintve Egyetemünkön a „HAAS” terület őrzi vezető szerepét.

A Kulturális és Innovációs Minisztérium (KIM) Felsőoktatási Képzési Főosztálya VI/359-3/2025/FSZKF számú határozata szerint Egyetemünk a 2025. évre összesen 380 fő állami ösztöndíjjal támogatott I. éves doktorandusz felvételére szerzett jogosultságot.

Az Országos Doktori Tanács (ODT) a doktori képzést folytató 29 felsőoktatási intézmény felvételi eljárásának befejeztével javaslatot fogalmazott meg a KIM felé az országos szinten be nem töltött, állami ösztöndíjjal támogatott helyek átcsoportosítása érdekében azon felsőoktatási intézmények részére, amelyek még igényeltek a számukra allokált keret felett is ösztöndíjas helyeket.

Az ELTE Egyetemi Doktori Tanácsa – a felvételi vizsgán nyújtott teljesítményekre tekintettel, a más felsőoktatási intézmények által esetlegesen be nem töltött helyekből – még 26, a bölcsészettudományok tudományterületen felhasználható helyre nyújtotta be igényét.

A KIM az ODT újraelosztásra tett javaslata alapján VI/1952-2/2025/FSZKF számú határozatával módosította a 2025. évi magyar állami ösztöndíjjal támogatott doktori képzésre felvehető hallgatói létszám felsőoktatási intézmények közötti megoszlásáról szóló VI/359-3/2025/FSZKF számú határozatát. Az országos újraelosztás eredményeképp így Egyetemünk további 5, állami ösztöndíjjal támogatott helyet nyert el az országos keretből és ezzel a 2025. évben – a 2196 fős országos keretből – összesen 385 fő (a „HAAS” területen 247 fő, a „STEMM” területen 138 fő) I. éves doktorandusz felvételére szerzett jogosultságot.

Az állami ösztöndíjjal támogatott doktori képzésre felvett jelentkezők (2025-ben 385 fő) kb. 96 %-a (371 fő) iratkozott be a 2025/2026. tanév I. (őszi) félévére.

**a) Szerkezeti, szervezési, egyszerűsítési, takarékosági intézkedések**

**• Intézményi szerkezeti változások**

***Kutatóközpontok***

Közvetlen rektori irányítás alatt működő, önálló jogi személyiséggel rendelkező kutatási szervezeti egységekként kutatóközpontok jöttek létre, amelyek jogutódjai az ELTE-be beolvadó, a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat részeként működő négy humán- és társadalomtudományi kutatóközpontnak. A 2025. augusztus 1-jei hatállyal létrejött szervezeti egységek: ELTE Humán Tudományok Kutatóközpontja, ELTE Nyelvtudományi Kutatóközpont, ELTE Közgazdaság- és Regionális Tudományi Kutatóközpont, ELTE Társadalomtudományi Kutatóközpont. E szervezeti egységek a költségvetési szervek gazdálkodására vonatkozó szabályokat alkalmazó egyéb jogi személyek, a törzskönyvi nyilvántartásban szerepelnek, magyar és uniós adószámmal és pályázati azonosítóval is rendelkeznek. A kutatóközpontok által ellátandó közfeladatok azonosak a megszűnt költségvetési szerv kutatóközpontok közfadataival, a kutatóközpontokban dolgozó kutatók, támogatók foglalkoztatási jogviszonya is folyamatos.

***Állam- és Jogtudományi Kar***

Az Állam- és Jogtudományi Kar Nemzetközi Jogi Tanszék elnevezése 2025. május 27. napjával Nemzetközi és Európai Közjogi Tanszékre, a Közgazdaságtan és Statisztika Tanszék elnevezése 2025. november 10. napjával Közgazdaságtan és Technológia jog Tanszékre módosult.

***Berzsenyi Dániel Pedagógusképző Központ***

Gyermekkori Nevelés Tanszék jött létre a Berzsenyi Dániel Pedagógusképző Központban 2025. december 1. napjával.

***Bölcsészettudományi Kar***

A Bölcsészettudományi Kar Ókortudományi Intézet Assziriológiai és Hebraisztikai Tanszék, valamint Vallástudományi Tanszék a 2025. november 11. napjától hatályos átalakulást követően Assziriológiai Tanszékként, valamint Vallástudomány és Hebraisztika Tanszékként működik.

***Társadalomtudományi Kar***

Közösségi Tanulmányok Tanszék jött létre a Társadalomtudományi Kar Szociális Tanulmányok Intézetében. Az új tanszék 2025. szeptember 1-jétől működik.

**• Költségvetési, gazdálkodási reform folytatása, gazdálkodásra gyakorolt hatása**

2018. év végén Egyetemünk jelentős költségvetési reformot dolgozott ki, melyet 2019. évben a Költségvetési Tanács elé tárt, majd annak elemei az éves költségvetéssel a Szenátus által elfogadásra kerültek. A főbb átfogó lépéseket 2019-ben megtettük, ezért az ezt követező években az intézmény költségvetése az elfogadott struktúrában, szemléletben készült, a Szenátus által jóváhagyott fő szabályrendszerek alapján.

A fent említett reform főbb elemei a teljesség igénye nélkül:

- Az általános költségekhez történő hozzájárulás (ÁKTH) átstrukturálása: alapjának kiterjesztése mellett kulcsának csökkentése, pályázatok utáni hozzájárulási rendszer rendezése, ÁKTH-mentességi alap biztosítása minden kar számára, stb.;
- Kari és egyetemi szintű kiválósági alapok létrehozása, ezekhez való hozzájárulási rendszer kidolgozása, bevezetése;
- Az Egyetem által használt épületek eltérő adottságaiból eredő üzemeltetési költséghatékonyság egymáshoz való közelítése a „közterületesítés” rendszerének bevezetésével;
- A régóta rendezésre váró, karok közötti átoktatási-, áthallgatási teljesítmények elismerésének rendszerbe foglalása, elszámolási módszertanának kidolgozása, bevezetése;
- A kari költségvetési tervezés módszertanának átalakítása, egységesítése, új követelményrendszer kidolgozása és elfogadása az egységes, átlátható tervezés érdekében.

Természetesen minden évben, így 2025-ben is a fenti keretrendszer finomhangolásaként azt kiegészítettük az aktuális gyakorlati tapasztalatok, valamint a külső tényezők által meghatározott adottságok (gazdasági, fenntartói támogatási változások, pályázati lehetőségek, stb.) szerint.

Az Egyetem belső kari költségvetésének tervezésekor kari pozíciókat állapítunk meg a várható kiadások és bevételek figyelembevételével. A tervek szerint negatív egyenlegű karok keresztfinanszírozását az ELTE – az adott helyzettől függően – szokás szerint részben a többi kar keresztfinanszírozásával oldja meg. 2025. évben szinte az összes kart pozitív egyenleggel tudtuk tervezni, ez alól kivétel egyedül a TTK volt, amelynek 37,7 mFt hiánya nem került keresztfinanszírozásra, azt saját erőből kellett kigazdálkodnia.

Az ukrán-orosz háború hatására megemelkedtek az energiaárak, ezen növekmény több milliárdos hatást is elért, melyet az Egyetem a rendelkezésre álló forrásaiból nem tud kigazdálkodni. Ezen negatív hatást az állami energiakompensáció beérkezett összege teljes mértékben kompenzálta, így a karok és az összes szervezet gazdálkodását ezen hatás alól tehermentesítette.

A tavalyi évben gazdálkodásunknak és költségvetésünknek az Egyetem alulfinanszírozásán és a részben utófinanszírozás jellegű támogatási rendszerén felül több komoly kockázati tényezőre kellett reagálnia. A felsőoktatás jelentős része az alapítványi fenntartású működés irányába mozdult el, az állami fenntartásban maradt egyetemekre vonatkozóan bizonytalan a szükséges mértékű finanszírozás.

Az elmúlt éveket jellemző magas infláció miatti kiadásnövekmény nem került finanszírozásra. Az állományban lévő dolgozók béreinek reálértéke folyamatosan csökken. A jelenlegi inflációs környezet kisebb kockázatot hordoz, azonban a jelenlegi finanszírozási volumen nem reagált teljes mértékben a korábbi évek magas inflációjára, így az ebből eredő hiány konzerválódni látszik.

A gazdálkodási folyamatok rendszerét tárgyévben tovább modernizáltuk, digitalizáltuk ezzel hatékonyabbá téve a kiszolgáló szervezetek munkáját. Folytattuk és kiterjesztettük a gazdálkodási és nyilvántartási workflow fejlesztését, amely folyamatainkat a mai technológiai lehetőségeknek megfelelő, korszerű ügyintézését teszi lehetővé.

Egyetemünk alulfinanszírozása, illetve az alapvető működési kiadások forrásául szolgáló támogatások beérkezésének időben való eltolódása miatt a belső költségvetésünket kénytelenek vagyunk úgy kialakítani, hogy az - ezekre a súlyos kockázati tényezőkre reagálva - mégis lehetővé tegye az egész év folyamán a likviditást minden szervezeti egység számára. Ez egyrészt finanszírozási szempontból egyre nagyobb kihívás az intézmény számára, másrészt ennek összetett, bonyolult tervezési rendszere, a gazdálkodási rendszerben való leképezése, az év végi, vagy a következő években történő elszámolási tevékenysége azonban jelentős többlet terhet ró a gazdasági adminisztrációra, és nehezíti a költségvetés átláthatóságát.

Fontos lépések történtek az év közben kapott, vagy az eddig csak utóelszámolás keretében kezelt összegek költségvetési bázisba építése irányába. Nem állítható, hogy a kapcsolódó kockázatok megszűntek, de álláspontunk szerint jelentősen mérséklődtek az előző évhez képest.

A 2025. évi költségvetés-tervezés során 8,246 Mrd Ft „még itt nem lévő” összeggel kalkuláltunk, amelyek akkor még nem álltak az Egyetem rendelkezésére, így későbbi időpontban kerültek / kerülnek előirányzatosításra:

- A karokat érintően számoltunk a 2024. évhez kapcsolódó következő utólagos elszámolású tételekkel. - Képzési támogatás elszámolás 607 mFt összegben,
- A karokat érintően kalkuláltunk továbbá olyan 2025. évhez kapcsolódó támogatásokkal is, amelyek járnak az Egyetemnek, és így azokra nagy valószínűséggel számíthatunk, de a költségvetés készítésekor még nem voltak / nincsenek itt:
- A Tempus Programokhoz (SH, SHS, SH Riske, DFP) támogatás költségtérítése – 2025. február - 2026. január időszakra – a 2024. évi tény 85%-án 2.426,6 mFt összegben, hasonlóan a szervezési keret 250,5 mFt összegben.
- A képzési alaptámogatás alulfinanszírozás miatti kiegészítése 3.436,6 mFt összegben. Ezen összegek nagyságrendje 0,541 Mrd Ft-tal növekedett az előző évhez képest. Annak érdekében, hogy ezen előirányzatokat mielőbb megkapjuk jelzéssel éltünk a Fenntartó felé.
- További jelentős tétel az energia- és közüzemi költségek megnövekedett összegére várt energiaár kompenzáció, melyet a költségvetési terveinkben a 2022. évi energiaköltségekhez képest 1,526 Mrd Ft-os többletköltség 100%-ának összegében kalkuláltunk.

Az ilyen jellegű tételek mértéke továbbra is nagy kockázatot jelent az Egyetem gazdálkodására.

A fentiekben tervezett összegek 2025 év során hiánytalanul beérkeztek, teljesültek, így az alkalmazott finanszírozási modell alkalmazása miatt nem merültek fel problémák.

- **Előző évi intézkedések tárgyevi gazdálkodásra gyakorolt hatása**

A költségvetési reformok a várt hatásokat hozták az alábbiak szerint.

**Az általános költségekhez történő hozzájárulás (ÁKTH) átstrukturálása:** alapjának kiterjesztése mellett kulcsának csökkentése, pályázatok utáni hozzájárulási rendszer rendezése, ÁKTH-mentességi alap biztosítása minden kar számára, stb.;

Az általános költségekhez történő hozzájárulás rendszere igazságosabb, átláthatóbb lett, az alapjául bevont források köre jobban körülhatárolható és értelmezhető. Megszűntek azok a szervezeti egységek közötti különbségek, amelyek a bevont források jellegének különbözőségéből adódtak. Kari és egyetemi szintű kiválósági alapok létrehozása, ezekhez való hozzájárulási rendszer kidolgozása, bevezetése;

**A kari kiválósági források** hozzájárulnak a kar kiválóságainak motiválására, ez az Egyetem kutatási, oktatási teljesítményére pozitív hatással van. Az egyetemi kiválósági alapon kiválósági célokra gyűjtött forrás az alapra vonatkozó pályázati rendszer kidolgozása és a források kiosztása 2022. évben megtörtént / megkezdődött, 2025. évben folytatódott, mely folyamatok az Egyetem egészének teljesítményére ösztönző hatással vannak.

2024. év végén felmerült a **„közterületesítési” rendszer kivezetésének** igénye a karok többsége részéről. Ez a változtatás meg is történt 2025-ben, a Lágymányosi Campus kivételével, ahol az ott jelenlévő szervezetek sajátos elszámolást vezettek be a valós használati arányok meghatározása érdekében.

A régóta rendezésre váró, **karok közötti átoktatási-, áthallgatási** teljesítmények elismerésének rendszerbe foglalása, elszámolási módszertanának kidolgozása, bevezetése;

Az átoktatási-, áthallgatási teljesítmények egy fő szabályrendszer szerint rendezésre kerülnek már a tervezés során, ezt követi egy tényelszámolás a pontos tényadatok ismeretében. A modellt kiegészíthetik egyedi, karok közötti megállapodások, ezzel együtt a korábbi állapotok szülte finanszírozási kérdések megoldódni látszanak. A rendszer bevezetésének további célja volt, hogy a beoktatásokat az Egyetemen belül oldjuk meg.

**A kari költségvetési tervezés módszertanának átalakítása, egységesítése,** új követelményrendszer kidolgozása és elfogadása az egységes, átlátható tervezés érdekében.

Az egyetem költségvetése átláthatóbb lett a kari költségvetések egységes rendszerének bevezetésével, továbbá a karon belüli tervezési egységek megkövetelésével a kari költségvetések önmagukban is sokkal transzparensbé váltak.

Ezeknek köszönhetően mind a kari, mind az összegyetemi döntéshozatal gazdálkodási információk általi megalapozottsága magasabb szintre emelkedett.

- **Pénzügyi- számviteli intézkedések és eredmények**

A járványhoz kapcsolódó korlátozások, valamint a zavartalan feladatellátás igénye okán a korábban bevezetett protokollok, eljárások és technológiák továbbfejlesztése és finomhangolása tárgyévben is folytatódott. A korszerűsített rendszerek hosszú távon szolgálják az egyetemi támogató feladatok színvonalas ellátását.

Az Egyetem Gazdasági Főigazgatóságának a fejlesztőkkel közösen sikerült olyan **utalványozási workflow-t** kialakítania, amely megvalósítja az iktató, a pénzügyi-számviteli és az utalórendszer integrációját. A workflow lehetőséget biztosít a papírintes iroda működtetésére, ezzel is hozzájárulva az Egyetem környezetvédelmi célkitűzéseéhez. A workflow zárt rendszerben menedzseli az utalványrendeletek jóváhagyási és feldolgozási folyamatait. Az utalványozási folyamat lefutásának eredményként automatikusan előálló elektronikus bank biztosítani tudja a hiteles bizonylatok azonnali visszakereshetőségét és megtekinthetőségét, mely jelentős segítség lesz többek között az elszámolások és ellenőrzési anyagok összeállításakor.

Az utalványozási workflow koncepciójára alapozva összegyetemi szinten üzembe helyeztük a **kötelezettségvállalási, teljesítésigazolási, keretmódosítási workflow**-kat, melynek támogatásával tovább emelkedett a SAP Neptun GR integrált rendszer digitalizáltsági és hatékonysági foka. A workflow zárt rendszerben menedzseli a kötelezettségvállalások, keretmódosítási bizonylatok, könyvelési utalványok és teljesítésigazolások jóváhagyási és feldolgozási folyamatait. Az új funkciók segítségével a NEPTUN GR rendszer alkalmas lett valamennyi SAP-ban keletkezett bizonylat teljeskörű, automatizált, elektronikus feldolgozására. Az új workflow-k hatékonyságnövelő eredményei egyértelműen látszanak. Tárgyévben folytattuk a workflow-k finomhangolását, ennek keretében olyan kisebb volumenű fejlesztéseket hajtottunk végre, melyek biztosítják a felhasználóbarátabb működést, támogatják a felhasználók hatékonyabb munkavégzését. A **NAV számlaérkeztető és számlaadatkezelő modul** ütemezett bevezetése befejeződött, jelenleg összegyetemi szinten használják a feldolgozó egységek az alrendszert. A fejlesztés teljeskörűen kiváltotta a számlaérkeztetési és -iktatási funkciót, valamint elindult a részleges automatikus számlafeldolgozás. A modul használatával csökkent a manuális adatrögzítési munka, a számlák feldolgozási ideje optimalizálódott, az automatikus adatbetöltésnek köszönhetően minimalizálódtak a téves, hibás adatrögzítésből eredő problémák.

Befejeződött továbbá az **on-line kártyaelfogadási lehetőségek bővítése** projekt, melynek támogatásával a befizetések és bevételek kezelése felhasználóbarátabb és korszerűbb módon valósul meg. Ennek részeként az Aleph és az ePay befizetési felületek üzembehelyezése megtörtént, a rendszerek használata zavartalan, az eddigi tapasztalatok továbbra is pozitívak.

Az on-line bevételkezelési rendszerek a webes felületen történő vásárlások teljes körű menedzselése mellett alkalmasak az e-számlák automatizált generálására és kiküldésére, valamint az on-line kártya és POS terminál befizetések automatizált könyvelésére is.

A nemzeti vagyon védelme, valamint a munkahatékonyság szempontjából fontos, hogy befejeződött a címkéző, mennyiségi leltárfelvétel folyamata. Az Egyetem átállt az **RFID alapú leltározásra**, mely chippel ellátott címkék automatikus beolvasását támogatja. Az új technológia mellett, hogy biztonságosabbá, pontosabbá, nyomon követhetőbbé teszi a leltározási folyamatot jelentősen csökkenteni a kézi beavatkozások szükségességét, ezáltal lehetővé válik a munkaerőfelhasználás optimalizálása is.

- **A Költségvetési maradványok felhasználására vonatkozó szabályok változásának hatásairól**

A maradvány teljes összege - az NFtv. 88.§ (1) b) pontja alapján - kötelezettséggel terheltnek minősül, azaz szabadon nem használható fel.

- **Szerződéskötési és kötelezettségvállalási korlátozások hatásai**

Az intézményi beszerzést a vonatkozó külső, belső normák figyelembe vételével hajtottuk végre. A jogszabályok betartása és betartatása nem okozott fennakadást a tárgyévi költségvetés végrehajtásában és az alapfeladatellátás zavartalanságának biztosításában.

**b) A megállapított minimálbér és garantált bérminimum tárgyévi emeléséből adódó többletek alakulásáról, annak az intézmény gazdálkodására gyakorolt hatása**

A teljes munkaidőben foglalkoztatott munkavállalók részére megállapított alapbér kötelező legkisebb összegének (**minimálbér**), valamint a legalább középfokú iskolai végzettséget igénylő munkakörben foglalkoztatott munkavállalók **garantált bérminimumának** – a vonatkozó kormányrendelet szerinti - 2025. évi emeléséhez kapcsolódó feladatokat végrehajtottuk, a kapcsolódó elszámolást év végén beadtuk a fenntartó részére. Ugyanakkor ezen finanszírozás intézmény gazdálkodására gyakorolt hatása korlátozott a következőkre tekintettel. A közalkalmazotti illetménytábla elavult, a besorolási bérek csak kis mértékben fedezik a munkaerőpiaci igényeket. Már a garantált bérminimum összegére is ki kell egészíteni a besorolási béreket. Nemcsak a szakalkalmazottak körében, hanem akadémiai körben jelentősen kevesebb a besorolási bér, mint a garantált bérminimum összege. A munkaerőpiaci elvárások pedig ezen túlmutatnak, munkáltatói döntésen alapuló illetményekkel kell kiegészíteni a fizetést. A kompenzációt évről évre egyre kevesebb munkavállaló tudja igénybe venni, mivel a kötelező kiegészítések miatt a kompenzációra való jogosultságot elveszítik, azaz kevesebb kompenzációt kapunk, pedig egyre nagyobb szükségünk lenne rá a munkatársak megtartása érdekében.

**c) Vállalkozási tevékenység bemutatása**

2010. január 1-vel az Egyetem, élve az Ámr-ben biztosított lehetőséggel megszüntette a vállalkozási tevékenységét. Tárgyévben kizárólag az évközben csatlakozott - közvetlen rektori irányítás alatt - önálló jogi személyiséggel és adószámmal rendelkező Humán Tudományok Központja folytatott vállalkozási tevékenységet, a Penna Bölcsész Könyvesbolt üzemeltetésével összefüggésben.

**d) A vegyes rendeltetésű eszközök értékcsökkenésének megosztása alaptevékenység és vállalkozási tevékenység között**

Az Egyetem az alaptevékenység és a vállalkozási tevékenység közötti értékcsökkenés megosztást nem alkalmazott. Az önálló jogi személyiséggel és adószámmal rendelkező Humán Tudományok Központja a vállalkozási tevékenységét a nyilvántartásában egyértelműen elkülöníthető tárgyi eszközök használatával látja el, vegyes rendeltetésű eszközei nincsenek.

**e) A kiszervezett tevékenységek helyzetének értékelése**

Az ingatlangazdai feladatok 2016-os központosítása óta az épületek üzemeltetése az akkor kialakított elvek szerint történik. Az ingatlanokat elhelyezkedés, funkció szerinti csoportokba szerveztük, az egyes csoportok élére műszaki végzettségű mérnököket és ingatlangazdálkodókat állítottunk. A csoportvezetők irányítása alatt a munkavégzések közvetlen irányítását, felügyeletét az épületek gondnokai látják el. Az épületüzemeltetéssel kapcsolatos tevékenységeket (műszaki üzemeltetés, takarítás, portaszolgálat) – az alábbi néhány, speciális eset kivételével – kiszervezett, külsős szolgáltató partnerek látják el. A Trefort kertben a komplett üzemeltetési feladatot egy szolgáltató cég látja el PPP szolgáltatási szerződés keretében. A Szombathelyi Campus esetében pedig a teljes működtetést az egyetem saját tulajdonú társasága végzi. Nincs változás a Lágymányosi Campus műszaki üzemeltetésének ellátásában sem, itt a műszaki karbantartást továbbra is saját tulajdonú üzemeltető cég keretében valósítjuk meg. Előzőeken túl a külsős szolgáltató partnereket az adott feladatnak megfelelő (portaszolgálat, karbantartás, takarítás) nyílt közbeszerzési eljárások keretében versenyeztetjük. A tervezett szerződéses időtartamok jellemzően 2-3 éves időszakra szólnak, és az ellátandó terület függvényében szintén csoportja osztjuk őket, elkerülendő, hogy egy adott szolgáltató „túlvállalja” magát, veszélyeztelve ezzel a szolgáltatás biztonságát. Tárgyévben 1 db sikeres karbantartási közbeszerzési eljárást folytattunk le, a 3 rész szerződéskötése IV. negyedévben megtörtént. 2025.-ben 1 pályázatot indítottunk, amelynek szerződéskötésre 2026-ra ütemezett. A takarítási közbeszerzéssel érintett szerződéseink a 2026. évben lejárnak, ezért azokat újra kellett versenyeztetnünk. Négy pályázat kerül kiírásra, ebből egy pályázat hét épület csoportot, egy pályázat pedig 3 épület csoportot érintett. A 2025-ös évben az összes portaszolgálatra szóló szerződésünk még érvényben volt ezért azok versenyeztetésére nem volt szükség. A szerződéseink a 2026. évben lejárnak, ezért azokat újra kell versenyeztetnünk. 2 pályázat kerül kiírásra, az egyik a Lágymányosi Campus, a másik az összes egyéb egyetemi épületek (17 épület) portaszolgálatára. 2025 végén kiszervezés keretében négy külsős és kettő saját (ELTE tulajdonú) műszaki üzemeltető, hat külsős és egy saját takarító, valamint három külsős és egy saját portaszolgálatot ellátó céggel voltunk szerződéses kapcsolatban. 2025-ben lejárt a szállítási szolgáltatásra vonatkozó keretszerződésünk. Ennek versenyeztetése a nyár folyamán sikeresen lezajlott. Az új keretszerződés három évre vagy keret kimerüléséig szól.

**f) A gazdasági társaságokban való részvétel**

Az Egyetem jelenleg négy 100 %-os tulajdoni hányadú, egy 51 %-os és három 50 %-os tulajdoni hányadú gazdasági társaságban rendelkezik részesedéssel.

**ELTE- Soft Nonprofit Kft.**

**Az ELTE-Soft Nonprofit Kft-t 2008-ban alakította az Egyetem négy piaci szereplő közreműködésével. A társaság 50 %-a jelenleg az Egyetem tulajdonában van, míg a maradék 50 %-on a négy piaci szereplő osztozik egyenlő arányban. A cég jegyzett tőkéje 4.440.000 Ft.**

Az ELTE-Soft Kft. az Eötvös Loránd Tudományegyetem Informatikai Karával szorosan együttműködve tevékenykedik az infokommunikációs kutatási, fejlesztési és oktatási szegmensben, azzal a céllal, hogy hasznosítsa és a piaci szereplők számára elérhetővé tegye az ELTE-n felhalmozott tudásanyagot és kompetenciákat. Az ELTE-Soft Kft. 2025-ben is egyfajta hidat képezett a tudományos kutatás és a piaci alkalmazás között, biztosítva a legújabb technológiai innovációk gyakorlati alkalmazását.

A tavalyi évben a társaságnak nem várt nehézségekkel kellett szembe néznie. Egyrészt a korábbi fejlesztési célkitűzést teljesítendő több szegmensben erőltetett piaci terjeszkedésbe fogott a cég, ehhez új menedzsment struktúrát épített fel, és ezt új szakember gárdára alapozta, amely már rövid távon nemcsak a pénzügyi költségvetési kereteket feszítette túl, de a tradicionálisan jó szakmai együttműködést is kikezdte az ELTE kutatóival és hallgatóival. Észlelve az irányítvesztés veszélyét még 2025 első felében megtörtént a cégben az ügyvezető váltás, majd a szükséges korrekciók végrehajtása is.

Mindezen problémák ellenére az ELTE-Soft általános céljai kutatás-fejlesztési fókusszal teljesültek. Továbbra is előtérbe helyezte a társaság a mesterséges intelligencia, adatelemzés, hálózatok és adatkezelés területén végzett kutatásokat, valamint piaci alkalmazásukat.

Az ELTE céljainak támogatása mindvégig prioritás maradt, annak érdekében, hogy a hagyományos oktatási modellekhez képest rugalmasabban és innovatívabban tudjon reagálni az Egyetem a jövő kihívásaira, miközben a társadalmi és gazdasági fejlődést is segíteni kívánta a társaság.

Az ipari együttműködés kiszélesítése érdekében 2025-ben a társaság aláírt egy együttműködési megállapodást és létrehozott egy újabb Ipari Projektlabort az Európai Tudásközponttal közösen. (<https://www.euroknows.com/hu/robotlabor/>).

Az ELTE-Soft egyre magasabb piaci ismertségét jól mutatja a 2025-ben megnyert ipari pályázatok nagy száma, amelyekben kiemelt szerepe volt az innovációnak, az ajánlott legújabb és élenjáró technológiai megoldásoknak, továbbá a jól beintegrált ELTE tudományos szakember háttér kompetenciáknak. Nagyon jó példa erre a Data-EDIH 1.0 projekt zárása után, annak folytatásaként megpályázott és sikeresen megnyert Data-EDIH 2.0 projekt, amelyben megtörtént a felnőttképzési anyagok formalizálása és továbbfejlesztése is. Több uniós vagy állami támogatással rendelkező

projektben vett illetve vesz részt most is a társaság. Külön ki kell emelni a dedikált vállalati problémákat megoldó kutatásokban való ipari együttműködési projekteket (OTP, Ericsson, MÁV, BKK stb.).

Az ELTE-Soft 2025-ben is elkötelezett maradt a fenntartható fejlődés iránt, és közvetlenül hozzájárult a tudományos közösség fejlődéséhez. A cég megőrizte tagságát az IVSZ-ben, az EIT Digital-ben és a nemzetközi ipar-vezérelt kutatási és innovációs szervezetben, a BDVA-ban is (<https://bdva.eu/>).

**Pénzügyi fenntarthatóság és forrásteremtés**

Az ELTE-Soft jelenleg kiegyensúlyozott pénzügyi háttérrel rendelkezik az utóbbi 5 évben állandóan csökkenő bevételei ellenére is és folyamatosan új pályázati forrásokat keres és használ ki, hogy kutatás-fejlesztési tevékenységeit hosszú távon fent tudja tartani. A cég valós piaci szereplőként jelen van a gazdasági környezetben és folyamatosan dolgozik az ennek megfelelni képes szakmai erőforrás fenntartásán, illetve a szükséges infrastruktúra fejlesztésén.

### **Az ELTE Szolgáltató Kft.**

**A társaságot az Egyetem 2010-ben alapította. Az Egyetem 100%-os tulajdonosa a Kft.-nek. A társaság jegyzett tőkéje: 28.000.000 Ft.**

A társaság tevékenységeinek bemutatása

#### *a. Rendezvényszervezés*

Az Egyetem oktatási és adminisztratív szervezeti egységei, valamint a Hallgatói Önkormányzat megbízásából a tárgyévben több mint 100 rendezvény teljeskörű – koncepcióalkotási, szervezési és lebonyolítási – feladatait látta el a társaság. A portfólió az egynapos csapatépítő programoktól a több ezer fős tömegrendezvényekig terjed. Kiemelt jelentőségűek voltak az immár több éve – a kooperáció és költséghatékonyság jegyében – összevontan szervezett gólyatáborok megszervezése: a Zánkai Erzsébet-táborban 2500 fő, a Fonyódligeti Erzsébet-táborban 800 fő számára. Novemberben három egymást követő turnusban kerültek megszervezésre az egyetemi karok gólyabálgái, a rendezvények presztíziséhez méltó körülmények között. Az egyéb hallgatói zenés-táncos rendezvények közül kiemelkedik még az októberben megrendezett ELTE Halloween, amely az összes hallgatói részönkormányzat támogatásával valósult meg az Akvárium Klub mindhárom termét elfoglalva.

További jelentős események:

- több nagy sikerű hallgatói rendezvény Budapest meghatározó szórakozóhelyein,
- a Városligeti Műjégpályán megrendezett Jeges Est,
- egyetemi helyszíneken megvalósított programok (Bölcsész Napok, Budaörsi Napok),
- mentor-, bevonó- és előkészítő táborok,
- orientációs napok, gólyahetek,
- színházi előadások a Hallgatói Önkormányzat részére.

Budapest mellett Szombathelyen is aktívan jelen van a társaság és rendszeresen közreműködik a SEK rendezvényeinek megvalósításában.

A belső megrendelések mellett külső partnerekkel is dolgozik a társaság. Az MKE gólyatáborának teljes körű megszervezését is a társaság bonyolította le.

#### *b. Vendéglátás*

A gólyatáborok és gólyabálok során saját erőforrásból került kiépítésre majd saját üzemeltetésben is működtek a rendezvényeket kiszolgáló vendéglátó pultok. Ezek a mai elvárásoknak megfelelő termékkínálattal és minőségi szolgáltatással álltak a hallgatók rendelkezésére.

2025-ben az egyetemi büfék működésében racionalizálás történt annak érdekében, hogy, azok magasabb szintű szolgáltatást biztosítsanak az Egyetem dolgozóinak illetve hallgatóinak egyaránt.

Emellett számos kisebb és nagyobb volumenű catering szolgáltatást biztosított a társaság az egyetemi karok és szervezeti egységek megrendelésére. Konferenciák, tanácskozások, doktori védések, dolgozói rendezvények, tudományos események, protokoll rendezvények teljes körű étel-ital ellátását biztosította a társaság az elmúlt évben.

#### *c. Helyszínértékesítés*

A társaság tevékenységének meghatározó pillére az ELTE ingatlanhelyszíneinek értékesítése.

A Lágymányosi Campus területén az érintett helyszíneken több mint 170 egyetemi és vállalati rendezvény valósult meg 2025-ben. A bérlők között új és visszatérő ügyfelek egyaránt voltak.

A rendezvények közül megemlítenéd, hogy a Lágymányosi Campus továbbra is rajthelyszíne:

- a Wizz Air Félmaratonnak és a
- a Budapest Maratonnak

Ezen felül az érintett ingatlanokban megvalósult többek között: Szülői Fórum, ELTE Karriernap, Mikulás rendezvény, céges karácsonyi rendezvények, kari nyílt napok, diplomaosztók, filmforgatások, fogászati konferencia, rendszeres gardróbvásár, lemezbörze is.

A MÁSZ és a KCSSK helyiségeinek értékesítése szintén a társaság hatáskörébe tartozik. A MÁSZ esetében különösen a protokoll rendezvények és a Sziget Fesztivál ideje alatti szobakiadások, míg a KCSSK esetében a hallgatói zenés-táncos rendezvények érdemelnek említést.

#### *d. Jegyértékesítés*

Az egyetemi rendezvényeket teljeskörűen kiszolgáló, stabil jegyértékesítési rendszert üzemeltet a társaság, amelyet a társaság megrendelői egyre szélesebb körben vesznek igénybe. A hallgatói rendezvények mellett konferenciák, kari gyermektáborok és színházi előadások jegyeinek értékesítését is lebonyolítja a társaság.

#### *e. Merchandising*

Az Egyetem szervezeti egységei és a Hallgatói Önkormányzat részére a társaság az elmúlt évben folyamatosan teljesítette az egyedi megrendeléseket.

Az ELTE Shop fizikai üzlete és webáruháza folyamatos fejlődés mellett működik, a hallgatók és az egyetem dolgozói számára széles körű és minőségi termékkínálatot biztosítva.

Pop-up jelleggel kitelepüléssel rendszeresen jelen van a társaság az egyetemi rendezvényeken.

#### *f. Egyéb tevékenységek*

Az Egyetem területén számos ital- és ételautomatát üzemeltet a társaság. A fogyasztói igényeket folyamatosan monitorozásra kerülnek és azokra reagálva szükség szerint a társaság változtatja a termékkínálatot.

A társaság szerepet vállal az ELTE központi egységei és karai reklám- és szóróanyag-megrendeléseinek lebonyolításában. A reklám-totemeken folyamatosan megjelennek a karok hírei és eseményei. A Lágymányosi Campus parkolási rendszerének üzemeltetését szintén a társaság végzi.

#### **ELTE Műszaki Menedzsment és Közösségfejlesztő Nonprofit Kft.**

**A társaság 2020. január 7-én került bejegyzésre és jelenleg az ELTE 51 %-os valamint az ELTE Szolgáltató Kft. 49 %-os tulajdonában áll. Emellett él egy opciós szerződés is, amelynek keretében az Egyetem a maradék 49 %-os üzletrészt megvásárolhatja az ELTE Szolgáltatót Kft-től. Ezzel az ELTE válik hamarosan a társaság egyedüli közvetlen tulajdonosává. A társaság jegyzett tőkéje 5 M. Ft.**

Az ELTE Műszaki Menedzsment és Közösségfejlesztő Nonprofit Kft. vállalkozási szerződés keretében 2020. július 1-től végzi az ELTE megbízásából a szombathelyi telephelyeken a műszaki üzemeltetési-karbantartási, hibajavítási, a portaszolgálati, a takarítási, illetve a gondnoki feladatokat. A társaság 2025-ben az az ELTE-vel kötött üzemeltetési szerződést alapul véve végezte az ingatlankezelési feladatok ellátását, az ArchiFM szoftver bevezetése és használata mellett. A munkák saját erőből, valamint külső szakipari vállalkozók bevonásával történtek. A feladatok általánosságban felölelik a felvonó-, tűzjelző- és tűzoltóberendezések és tüzelőberendezések karbantartását, ellenőrzését stb., továbbá a kisebb-nagyobb javításokat, kivitelezéseket, zárcseréket, izzó- és lámpacseréket, más elektromos hibák elhárítását, javításokat, elektromos- és egyéb kiépítéseket, ajtó- és falfestéseket, kerítésjavításokat, árnyékolásokat a sportcsarnokban, irodákban, beázások javítását, bútormozgatásokat, külső területek rendben tartását. Ehhez 2025-ben még további plusz feladatok kapcsolódtak. A D épületben a leszakadt csatorna megjavítása, új vápa kiépítése és tetőszigetelés. Zene tanszék fűtés pótmunkája és kamera kiépítése. C épület 2. emeletén lámpakorszerűsítés, páratlanító berendezések beszerzése, Sportcsarnok vészkijáratú kamera kiépítése, német tanszéken padlócsere és világítás korszerűsítése, alagsorban (informatikusok) padlócsere, E épületben gázkazán csere, utánvilágító táblák cseréje, szalagfüggöny csere a B épület 307-es és 110-es irodájában. Az ELTE SEK PÁK (kollégiumi) épületek állagon tartási munkálatai (pl. zuhanyzók rendbetétele) folyamatosak voltak. A Magyar utcai kollégiumban mosogatókat kellett cserélni, a fűtésvezérlés szintenkénti szabályozásának kiépítése is megtörtént, az ajtóknál a

biztonsági üvegek kerültek kicserélésre továbbá a megváltozott közlekedési szokásokra reagálva rollertöltők kerültek kiépítésre. A Deák utcai kollégiumban kamerarendszerének a kiépítése is megtörtént tavaly illetve sor került az Ady kollégium 2. emeletének bútorcseréje is.

2025-ben alvállalkozó által végzett kiemelt munkák:

- az „A” épület díszterem parkettázása,
- a „C” épület 2. lépcsőház felújítása továbbá
- a Magyar utcai kollégium 1. és 2. emeleti vizesblokkjainak felújítása.

Az Ady kollégiumban szeptembertől megnövekedett a hallgatói létszám a Magyar utcai kollégium felújítása miatt, ezért 2025 szeptemberében 66 db új öltözőszekrényt vásárolt a társaság. 2025 novemberében a felújítási munkák elvégzésével kapcsolatosan a kivitelezők részére átadásra került a Magyar utcai kollégium. A felújítás várható befejezésére 2026 augusztusa.

Az ELTE Shop Savaria bolt az év során a nyári szünetet leszámítva folyamatosan nyitva volt.

A kollégiumokban az üres szobák hasznosítása tartós bérbe adással valósult meg 2025 szeptemberéig. Ez a tevékenység a Magyar utcai kollégium felújítási munkái alatt szüneteltetésre kerül (várhatóan 2026. szeptemberig).

#### **ELTE Sport Egészség és Rekreációs Kft.**

**A társaság 2008 decemberében jött létre és 100 %-ban az ELTE tulajdonában áll. Jegyzett tőkéje 42 M. Ft.**

A társaság 2025-ban egész évben sikeresen üzemeltette a kezelésében lévő – Bogdánfy utca 10-12, Mérnök utca, Semmelweis utcai vívóterem és Vizisport telep - sportlétesítményeit.

A telephelyek forgalma a Bogdánfy és a Mérnök utca esetében növekvő tendenciákat mutat.

A Vizisport telep kihasználtsága tavaly jelentősen nem emelkedett, de a Ferencvárosi Torna Clubbal kötött és megújított megállapodásnak köszönhetően a 2025-os évtől jelentős bérleti díjemelkedés következett be. A néhány éve a társaság kezelésébe került az V. kerületi Semmelweis utcai vívóterem. A terem kihasználtsága folyamatosan növekszik, az Egyetemi Vívó Club Kft. munkájának köszönhetően. A társaság bevételeinek alakulása nagyságrendileg megfelelt a várakozásoknak. Ugyanakkor az alacsonyabb bérleti díjakat fizető bérlők súlyának növekedése miatt - ami visszaszorította a magasabb bérleti díjat fizető külsős bérlők arányát - a megnövekedett kihasználtság ellenére sem sikerült azt a szükséges árbevétel tömeget elérnie a társaságnak, amely a pozitív eredményhez szükséges lett volna. A mintegy 300 millió forintos árbevétel ellenére ez azt jelenti, hogy a társaság veszteséges lesz 2025-ben. Ugyanakkor, ami a társaságnak alacsonyabb mértékű bevételt és emiatt veszteséget jelentett, az egyetemi sport számára jó hír, hiszen a BEAC által szervezett sportfoglalkozások óraszámja és azok aránya jelentősen emelkedett.

A 2026-os év tekintetében a társaság bizakodó. Az évente „megszokott” éves áremelések mellett a társaság új üzleti lehetőséget is keres. A cél az egyetemi sport támogatása mellett olyan új bevételi forrásai felkutatása, ami a stabil bevételeket és stabil működést is biztosít a társaság számára.

### **ELTE Facility Management Kft. (ELTE FM Kft.)**

**Az ELTE 2022. évben nem pénzbeli osztalékfizetési kötelezettség részbeni teljesítéseként szerezte meg az ELTE Origó Nyelvi Centrum Kft-től az általa alapított ELTE Facility Management Kft. 100%-os tulajdonát. A vállalkozás tulajdonosának határozata alapján 2025 októberében a tőzrstőke 10 millió forinttal történő megemelésével a társaság jegyzett tőkéje 15 millió forintra nőtt. A társaság 100 %-ban az ELTE tulajdonában van.**

Az ELTE FM Kft. a lágymányosi ingatlanok üzemeltetését 2022. szeptember 1. fordulónappal vette át a korábbi szolgáltatótól. A társaság működési modelljét az a jogos megrendelői igény határozta meg, hogy az ad hoc felmerülő hibák javítása lehetőleg minél gyorsabban megkezdődjön és a lehető legköltséghatékonyabb módon kerüljön elvégzésre. A 2022-i váltás után az azt megelőző időszakból származó számos visszatérő hibával és a használatból eredő, karbantartást igénylő helyzettel találkozott a társaság, melyet a lehető legkisebb létszámmal kellett megoldania. A 2023-as és 2024-es esztendőkből ezen lemaradások pótlására került sor. A 2025-ös évben több új szakember (villanyszerelő, gépész) felvételére került sor. Bár ez növelte a társaság bérköltségét, ugyanakkor több előnnyel is járt. Egyrészt csökkent az alvállalkozók irányába lévő kitettség és költség (csak anyagköltség merült fel), másrészt fokozódott a javítások sebessége (kevesebb adminisztráció, rugalmasabb munkavégzés és koordináció). A saját munkavállalók által végzett munka ellenőrzése könnyebb és munkavállalók részéről a felelősségérzet is magasabb volt, mely tényezők összességükben javították az elvégzett feladatok minőségét is. Az összesített üzemeltetési költség így arányaiban alacsonyabb maradt, mind a megbízotti szerepben lévő ELTE FM Kft., mind az ELTE, mint megbízó részéről. Továbbra is alapvető cél, hogy szakalvállalkozók bevonására lehetőleg csak speciális területek karbantartása és javítása érdekében kerüljön sor. A társaság 2025-ben is számos olyan karbantartási hiányosság, elmaradás pótlására tett javaslatot, amelyek műszaki szempontból nem voltak tovább halaszthatók. Ezek elvégzése folyamatosan történt a rendelkezésre álló pénzügyi források figyelembevételével. A 2025-ös év egyik kiemelt feladata volt a korábbi évekről maradt elszámolási problémák és az ezekből keletkező kintlévőségek csökkentése illetve behajtása. Ezek 2025-ben a teljes összeg 71 %-ban rendeződtek. A fennmaradó tételek 2026-ban kerülnek rendezésre. A társaság árképzésénél változatlanul irányadó, hogy a társaság éves eredménye a plusz nulla körül alakuljon, Ugyanakkor ez az infláció miatt mindenképpen évenkénti díjemelkedést eredményez nem csak az FM Kft., hanem általában a szakalvállalkozók díjaiban is. 2026-ra vonatkozóan megjegyzendő, hogy a társaság sikeres tárgyalást folytatott le főbb beszállítójával, melynek eredményeképpen 2026-ra jelentős díjcsökkentés sikerült elérni a jelenlegi szolgáltatási színvonal megtartása mellett. Fontos a jövőre nézve, hogy 2025 év végén felmerült annak a lehetőségnek vizsgálata, hogy esetleg a saját munkaerős modell kiterjeszhető-e még több, jelenleg alvállalkozó által ellátott feladat kiváltására. A 2026-os üzleti év tervezése is ennek szellemében készült el.

## Az ELTE Eötvös Kiadó Kft.

**A cég jegyzett tőkéje 102 M. Ft. Ennek 50 %-a azaz 51 M. Ft. értékű üzletrész van az ELTE tulajdonában.** A társaság tevékenységeinek bemutatása:

### *a. Szerkesztőségi tevékenység*

Szerkesztőségi munkákkal kapcsolatos megrendelési állomány 2025. évben is döntően az ELTE-hez kötődik. Az elkészült kiadványok száma 2025-ben 80 db. volt, amiből az új kiadványként 55 db új kötet jelent meg a piacon, míg utánnomásban 23 db könyv, továbbá 2 db folyóirat került kiadásra. A szerkesztőségi tevékenységhez köthető bevételek bő 52 millió forintot tettek ki, ami talán annak is köszönhető volt, hogy a kedvező árakkal sikerült meghozni több kar és szerző kedvét, hogy a társasággal dolgozzon ismételten. A szerkesztőség személyi összetétele 2025-ben nem változott, így a szerkesztőségi munkatársak a mindennapi munkájuk mellett a „külsősök” szakmai ellenőrzését is végzik. Ezzel biztosítható, hogy a kiadó továbbra is a lehető legmagasabb szinten tudja tartani a szakmai színvonalat. 2025-ben tovább folytatódott az a korábbi gyakorlat miszerint olyan köteteket tervezett megjelentetni a kiadó, ami nem csak az egyetemen dolgozó, hallgató közösségnek szól, hanem a szélesebb közönségnek is. Ugyanakkor fontos volt minden egyes kötetnél, hogy a szellemi erőforrás az ELTE-ről származzon, ezzel is erősítve az ELTE hírnevét. Emellett volt olyan kiadványa is a társaságnak, ami azért volt fontos, mert a magyar piacon elsőként jelent meg az adott témában.

Ilyen kötetek voltak:

- az Érettségi felkészítő sorozatok *(német nyelv, kémia)* ami így már 9 tantárgyból és 10 kötetet áll az érettségizők rendelkezésére.
- A vállalati pénzügyek alapjai *(Ezt a kötet az ELTE GTK-val együttműködve készült el. A kötet jelentőségét az jelenti, hogy a szaktárgyi oktatásban világszínvonalú oktatási anyagot sikerült bevonni a hazai oktatásba: Ezt a könyvet használják a világ számos egyetemén, az Egyesült Államoktól egészen Kínáig.)*
- A lájkok rabjai *(Ez a mű egy olyan pszichológiai kötet, amely segítségére lehet minden szülőnek, pedagógusnak, mivel egy négyéves doktori kutatómunka nyomán készült. A közösségi média használatának következményeit, esetleg kóros állapotának felmérésére ráadásul a könyvben szereplő 9 pszichometriai teszt is segítség lehet.)*
- Megjelent ELTE Legendák második kötete *(Folytatódott korábban kiadott irodalmi sorozat, amelyben most újabb 17 olyan szerző művét olvashatja a nagyérdemű, akik mindegyike az ELTE-n végzett vagy tanult. Ráadásul a könyvben megjelent írások szerzői a kortárs irodalom legnépszerűbb alkotói.)*

### *b. Digitális tartalomfejlesztő tevékenység*

A társaság Nexius Csoporttal meglévő keretmegállapodásának megfelelően változatlan formában a társaság 7 munkatársa bedolgozik az ELMS Zrt. digitális tartalom előállítási tevékenységekbe. A

bevételek és a költségek aránya ebben a feladatsorozatban közel változatlan volt az év folyamán. A digitális tartalomszerkesztő csapat létszáma stabil, változás nem történt.

*c. Kereskedelmi tevékenység*

A Kiadónak a könyv és jegyzetértékesítésből származó árbevétele döntően az Egyetemi Hallgatóktól és Oktatóktól származik, de már meghatározó lett a nem egyetemi környezetből származó vásárlói kör is. Ugyanakkor a kereskedelmi bevételeink alakulása még mindig a szemeszterekhez köthető, hiszen azok elején vásárolják meg a hallgatók a szükséges tankönyveiket. 2025-ben 20 913 darab könyvet adott el a társaság több mint 116 M Ft. értékben, ami a 2024-es évhez képest újabb csaknem 10%-os forgalom növekedést jelent.

*Eredmények összefoglalva*

A társaságnak a 2025. évben ismételten sikerült majd minden területen előrelépnie a korábbi évekhez képest. Gazdasági helyzete stabilizálódott, az Egyetem részéről pénzügyi támogatásban nem kellett részesíteni a társaságot. Várhatóan év végi eredménye is pozitív lesz.

**Egyetemi Vívó Club Kft.**

**Az Egyetemi Vívó Club Kft.-ot, az ELTE és az Semmelweis Egyetem 2021-ben alapította 30 M. Ft-os törzstőkével. A két egyetem tulajdoni aránya 50-50 %.**

Az Egyetemi Vívó Club Kft a 2025-ös évet a felújított Kossuth Lajos utcai vívóteremben kezdte meg. A tavalyi év volt valójában az első olyan év, amelyben semmilyen fizikai, felújítási ok nem akadályozta a normál működést. A 2024-ben megindult birtokvédelmi pert 2025-ben sem sikerült lezárni a vívóterem felett lakóval. Ez az EVC-nek jelentős bevételkiesést okozott, mert emiatt a társaságnak a legforgalmasabb esti órákban kellett a tervezetnél előbb bezárnia a vívótermet. Nagy eredménynek tekinti a társaság, hogy 2025-ben 30 %-kal sikerült növelni a vívók létszámát. A növekedés minden korosztály esetében - eltérő mértékben ugyan de – látható volt. Az év elején sikerül a Belső Pesti Tankerülethez tartozó Eötvös József gimnáziummal megállapodni így heti 2x2 órában ~120 diáknak délelőtti órákban tud a társaság sulivívást tartani. A tulajdonos Egyetemek hallgatóinál is egyre népszerűbb az egyetemi vívás mind a tavaszi mind az őszi szemeszterekben 100-120 egyetemi hallgató látogatta 2025-ben a termet, közülük 30 külföldi hallgató volt. Népszerűek voltak 2025-ben a nyári gyermektáborok is. A jelentkezők száma miatt két egyhetes tábor is kellett tartani. Szintén sikeres volt az augusztus végi, a tanítás megkezdése előtt utolsó heti a versenyzőknek tartott edzőtábor is. A létszámnövekedésben fontos szerepet játszott a nyáron elkészült és a fiatalok körében is meglehetősen informatívnak számító új honlap ([www.egyetemivivoclub.hu](http://www.egyetemivivoclub.hu)) illetve az az ELTE és SE fórumain megjelenő hirdetések. Emellett fontos kiemelni, hogy 2025-re sikerült a társaságnak egységes arculatot is kialakítani. 2025 folyamán a társaság vívói rengeteg érmet és elismerést szereztek az Egyetemi Vívó Club számára. 2025-ben - mint az előző évben is - a MEFS bajnokságon párbajtőr kategóriájában elérhető 4 aranyéremből 3-t az Egyetemi Vívó Club versenyzői szereztek meg. 2025-ben a társaság 3,7 M. Ft-

s pályázati támogatást nyert el a Magyar Vívószövetségtől és a Sportszervezetek Országos Szövetségétől. Ezek döntő hányada eszközfejlesztést szolgált. Pénzügyi szempontból tovább szükséges növelni az ilyen jellegű bevételeket egyrészt mert az ezekből vásárolt eszközökre a társaságnak nagy szüksége van, másrészt pedig azért, mert minden ilyen támogatásból származó pénz a társaság pénzügyi helyzetét könnyíti meg. Erre szükség is van, hiszen a társaság alaptevékenysége nem kecséget üzleti haszonnal.

### **ELTE Origó Nyelvi Centrum Kft.**

**A Szenátus CCXXXVIII/2011. (XII.12.) sz. határozatával döntött az ELTE Idegennyelvi Továbbképző Központ Kft. létrehozásáról 2012. április 1-vel. A Társaság jelenlegi neve ELTE Origó Nyelvi Centrum Kft. (székhelye: 1082 Budapest, Baross utca 62.) A Társaság törzstőkéje: 20.000 e. Ft. Az Egyetem 100 %-os tulajdonosa a társaságnak.**

Az ELTE Origó Nyelvi Centrum Kft. (ELTE Origó) nyelvvizsgáztatással és tanár továbbképzéssel foglalkozik. Az akkreditált széles körű nyelvvizsga-hálózatnak köszönhetően több mint 60 helyen szerezhetnek nyelvvizsga bizonyítványt a vizsgázók. Egyedülálló módon az intézmény mind a 12 hónapban, 30 nyelven kínál vizsgalehetőséget.

A társaság tevékenységeinek bemutatása

#### *a. ORIGÓ nyelvvizsgarendszerek*

A társaság 2016 óta folyamatosan fejlesztett, modernizált nyelvvizsgálóinak népszerűsége töretlen. Mind a piacvezető szerepet – igaz a piac nagy visszaesést mutatott - mind a piaci részesedést a társaság 2025-ben is megőrizte. 2025-ben az országban továbbra is kizárólag az Origóban lehetett négyféle vizsgaformátum közül választani: ezek a hagyományos papíralapú, a vizsgatermi számítógépes, az online és sajátgépes vizsgatermi vizsga. A vizsgázók többsége változatlanul a középiskolás korosztályból került ki. 2025-ben az Origó a francia nyelvvel bővítette az egynyelvű MONO vizsgák kínálatát. Az új vizsgáknak köszönhetően 2025-ben az ELTE Origó vizsgázói létszámának csökkenése továbbra is az országos átlag alatt maradt.

#### *b. Tanár továbbképzések*

A társaság 2025-ben is bővítette a továbbképzési kínálatát, mind a személyes jelenléte igénylő, mind az online képzésben.

#### *c. Egyéb tevékenység*

A fenntartható, profitorientált vállalati fejlődés biztosításának külső, belső szabályzati megfeleltetése, a vállalkozás etikus működtetése - Compliance management kialakítása és működtetése - projekt 2025-ben is folytatódott annak érdekében, hogy a Társaság külső és belső tevékenysége megfeleljen az irányadó jogszabályoknak, az általa alkotott belső szabályzatban foglaltaknak. 2025-ben is folytatódott a működés megfeleltetése a GDPR előírásoknak. Adatkezelési incidens ezeknek köszönhetően 2025-ben nem is történt. Az adatkezeléssel kapcsolatos szabályzatok, tájékoztatók folyamatosan aktualizálásra kerültek. A tavalyi évben a közösségi média

nyújtotta marketing eszközöket is igyekezett a társaság maximálisan kihasználni. 2022-ben azzal a céllal alkotta meg a társaság a Tanári fiókokat, hogy a közoktatásban, nyelvviskolákban dolgozó tanároknak segítséget nyújtson a nyelvi érettségire és nyelvvizsgára való felkészítésre. A felkészítő anyagok angol és német nyelven is elérhetőek. A fiók felhasználónak száma 2025-ben elérte a közel 2000 főt. Emellett 2025-ben a társaság még nagyobb hangsúlyt fektetett az egynyelvű vizsga népszerűsítésére. Közel 20 vidéki helyszínen tartott workshopokat, találkozókat, tájékoztatókat. 2025 áprilisában elindult az Origó vizsgabusz, a vidéki vizsgahelyeken is lehetővé téve a szóbeli próbavizsgáztatást. 2025. szeptember 26-án hagyományteremtő jelleggel a Kutatók Éjszakája rendezvényhez kapcsolódva a ritkábban oktatott nyelvek népszerűsítése érdekében az ELTE Origó „Nyelvi kavalkád” néven nagy sikerű rendezvényt tartott 5 ország képviselőinek részvételével.

*d. A társaság pénzügyi helyzete*

Az ELTE Origó pénzügyi helyzete stabil, 2025. évi üzleti tervét teljesíti. Az ELTE Origó szállítói és adófizetési kötelezettségeit határidőn belül teljesíti, a lejárt tartozásai nincsenek. A társaság a 2025-ös évet a megszokottak szerint nyereségesen zárja.

**g) A dolgozók lakásépítésének, vásárlásának és korszerűsítésének támogatása**

Az ELTE Kollektív Szerződésében meghatározott módon támogatta a lakásépítést, vásárlást, korszerűsítést 2025-ben is, az **1. számú mellékletben** foglaltak szerint. Tárgyévben építési célra kérelem nem érkezett be, lakásvásárlási (7 db) és korszerűsítési (25 db) célokra összesen 32 db kérelem érkezett be, mindösszesen 56,35 MFt értékben. A támogatott lakásvásárlási (6 db) és korszerűsítési (23 db) kérelmek száma összesen 29 db volt, mindösszesen 50,75 MFt értékben.

Az ELTE Humán Tudományok Kutatóközpontja kezelésében tárgyévben építési és lakásvásárlási célra kérelem nem érkezett be, korszerűsítési célokra összesen 1 db kérelem érkezett be, mindösszesen 2 MFt értékben. A támogatott korszerűsítési kérelmek száma összesen 1 db volt, mindösszesen 2 MFt értékben.

**h) Kincstári kör fizetési számláin kívül lebonyolított pénzforgalom alakulása**

Az Egyetem kincstáron kívüli pénzforgalmat kizárólag az OTP Bank Nyrt-nél és K&H Bank Zrt-nél vezetett Lakáscélú Alap számlák esetében bonyolít, az alábbiak szerint:

	ELTE	ELTE HTK
<b>2025. évi nyitó egyenleg</b>	<b>35.276.824 Ft</b>	<b>16.445.918 Ft</b>
2025. évi törlesztésből befolyt összeg	+ 52.389.848 Ft	+ 5.479.793 Ft
2023. és 2024. évi kötelezettség kifizetése	- 3.000.000 Ft	-
2025. évi kötelezettség kifizetése	- 33.650.000 Ft	- 2.000.000 Ft
2025. évi ELTE támogatás	-	-
2025. évi OTP fiókbérelti díj	2.645 Ft	-
2025. évi számla- és kölcsön kezelési költség, postaköltség	- 823.322 Ft	70.767 Ft
2025. évi túlvonás visszatérítése	280.345 Ft	-
2025. évi kamat jóváírás	+ 49 Ft	912 Ft
<b>2025. évi záró egyenleg</b>	<b>49.910.409 Ft</b>	<b>19.855.856 Ft</b>

Bankszámla kivonat 2025. december 31-i záró egyenlege:	49.910.409 Ft	19.855.856 Ft
- ebből kötelezettségvállalás:	18.600.000 Ft	0 Ft
<b>2025. évben támogatásra felhasználható összeg:</b>	<b>31.310.409 Ft</b>	<b>19.855.856 Ft</b>

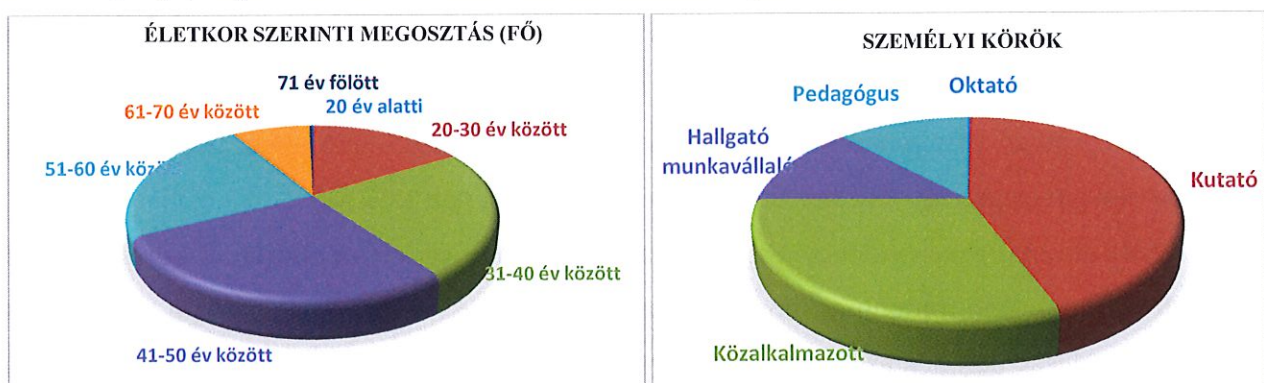
**i) Az évközi intézmény-, illetve gazdasági vezetőváltásról, annak okáról, és hatásairól**

Az Egyetemen évközi intézmény-, illetve gazdasági vezetőváltás nem történt. Ugyanakkor a(z) - közvetlen rektori irányítás alatt működő - önálló jogi személyiséggel rendelkező kutatóközpontok élén szakmai főigazgatók és helyetteseik, valamint részleges gazdálkodási feladatkört ellátó gazdasági vezetők állnak. Az intézmény vezetőinek aktuális elérhetőségeiről készült kimutatást a **2. számú melléklet** tartalmazza.

**j) A tárgyévi létszámadatok alakulása, a változások okai, szervezetre gyakorolt hatásai**

A 2025. év során az egyetemi humánerőforrás-gazdálkodás elsődleges célja a működési stabilitás fenntartása volt. A redukált statisztikai létszámadatok alapján az Egyetem összesített foglalkoztatotti létszáma a 2024. évhez hasonló szinten alakult. A munkaerőmozgás vizsgálata során megállapítható, hogy a hallgatói jogviszonyok bevonásával számított fluktuáció magas, míg a hallgatók nélküli mutatók mérsékeltebb képet mutatnak, elsősorban a határozott idejű, pályázati feladatok ellátásának okán létesített jogviszonyokhoz kötődően. Jelentős összesített munkavállalói létszám növekedés történt az év végére, mely változás oka abban mutatkozik, hogy év közben négy Kutatóközpont csatlakozott az Egyetemhez, melyek az ELTE szervezeti egységét alkotják, de külön jogi személyiséggel rendelkező szervezetek. Az **életkori megoszlás elemzése** alapján megállapítható, hogy az állomány jelentős része 40 év feletti munkavállalókból áll, az Egyetem korfája középkorosztály-központú. Ez jelentős intézményi tudást és tapasztalatot biztosít, ugyanakkor az 51 év feletti korcsoport együttesen igen jelentős hányadot tesz ki, ami hosszú távon utánpótlási kihívásokat hordoz és tudásátadási szükségletet jelez.

**Személyi kör vizsgálatában** látható, hogy a humánerőforrás gerincét az oktatói és a közalkalmazotti állomány adja, de jelentős a kutatói és a köznevelésben foglalkoztatottak létszáma is.



A vezetői állomány összesen **454 fő**, ebből **242 férfi** és **212 nő**. A nem vezetői állomány összesen **5 497 fő**, ebből **2 437 férfi** és **3 060 nő**. A teljes állományban a női létszám magasabb, miközben a vezetői körben a nemek aránya **közelebb áll egymáshoz**, de továbbra is **férfitöbbség** látszik.

**k) Az illetményfejlesztéséhez kapcsolódó döntések, azok gazdálkodásra gyakorolt hatásai**  
Egyetemünk elsődlegesen a közalkalmazottak jogállásáról, valamint a felsőoktatásról szóló törvények hatálya alá tartozik, korlátozottak a lehetőségeink. A jogi környezethez kapcsolódó bértáblák elavultak, egyéb kiegészítő finanszírozás nehézkes vagy lehetetlen. Az oktatást-kutatást támogató közalkalmazottak teljes egészét érinti már a garantált bérminimumra való kiegészítés alkalmazása és egyre több fiatal oktatónk, kutatónk besorolási bérét is ki kell egészíteni, hogy elérje a törvényi minimum összegét. A finanszírozásunk csak a törvényben előírt kötelező illetményelemeket veszi figyelembe, a munkaerőpiaci versenyben a garantált bérminimum összegével még a felsőoktatási szegmensen belül sem tudunk megfelelő pozíciót elfoglalni, így sajátos bérgazdálkodási struktúrát kellett kialakítanunk és törekszünk a saját erőből történő kiegészítés előteremtésére. A 2025. évi bérgazdálkodás a jogszabályi és költségvetési keretek betartása mellett valósult meg. Az egyetemi minimumilletmények alkalmazása hozzájárult a bérfeszültségek csökkentéséhez és a fluktuáció mérsékléséhez.

A szenátus által elfogadott 2025. évre vonatkozó költségvetésben az egyetemi minimumbér összegében emelést határozott meg, illetve új minimumbérben érintett csoportot fogadott el:

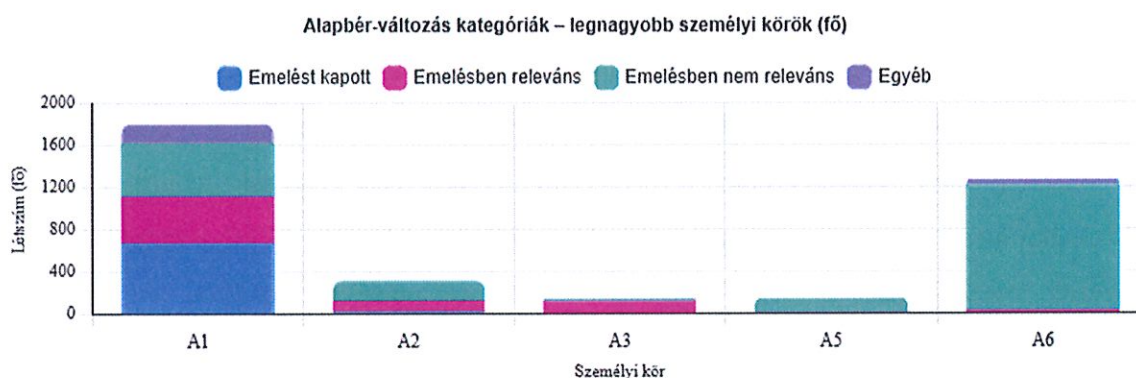
- Egyetemi tanársegéd, főiskolai adjunktus, tudományos segédmunkatárs, valamint mestertanár, mérnök-tanár, nyelvtanár, további felsőoktatásban működő tanári munkakörökben az intézményi illetményminimum összege havi bruttó 480.000,- Ft. (FTE arányosan).
- Egyetemi adjunktus, főiskolai docens, tudományos munkatárs, mesteroktató, munkakörökben az intézményi illetményminimum havi bruttó összege 530.000,- Ft. (FTE arányosan).
- Egyetemi docens és tudományos főmunkatárs munkakörökben az intézményi illetményminimum 580.000,- Ft. (FTE arányosan)
- A6-os (oktatást segítő közalkalmazotti besorolások) személyi körben az intézményi illetményminimum havi bruttó összege teljes munkaidős jogviszony esetén 362.000,- Ft.

Ezek az egyetemi minimumbér összegek meghaladták a 2025. évi minimálbér és garantált bérminimum összegét, így azokhoz újabb kiegészítésre nem volt szükség.

A 2025. évben az illetményrendszer módosítása elsősorban az **egyetemi oktatói és kutatói köröket** érintette, az egyetemi minimumokhoz való igazodás mentén. Az adatok alapján jól elkülöníthető, hogy az emelések döntően azon munkavállalók esetében jelentek meg, akiknek 2025. január 1-jén az alapilletménye **a meghatározott küszöbérték alatt volt.**

Az **egyetemi adjunktusok** körében az emelésben érintettek létszáma jelentős: többségük esetében a január 1-jei illetmény 530 000 Ft alatt volt, ami indokolta a korrekciót. Emellett kisebb létszámban megjelentek olyan esetek is, ahol az óraszám-változás módosította az emelés relevanciáját. Az **egyetemi docensek** esetében hasonló tendencia figyelhető meg, a 580 000 Ft alatti illetményeknél az emelés célzottan jelent meg. Az **egyetemi tanársegédek és tudományos segédmunkatársak** körében az emelések szintén jellemzően a 480 000 Ft-os minimum alatti alapbérékhez kapcsolódtak,

ami összhangban áll az egyetemi bérpolitikai irányelvekkel. Az adatok azt mutatják, hogy ebben a csoportban az emelések nemcsak széles kört érintettek, hanem strukturálisan is indokoltak voltak. Összességében megállapítható, hogy az illetményemelések **nem általános jellegűek**, hanem célzott intézkedések, a jogszabályi és intézményi előírásoknak megfelelően kerültek végrehajtásra és elsősorban az alsóbb bérsávok felzárkóztatását szolgálták, miközben a létszám– és funkciószerkezet stabil maradt. Az intézkedés hozzájárult a bérfezültségek mérsékléséhez, valamint a hosszú távon fenntartható személyi juttatási rendszer kialakításához, különös tekintettel az oktatói és kutatói utánpótlás megtartására.



A fentiekben az alapberek alakulását mutattuk be. Azonban a dolgozóknak kifizetett összes jövedelem ennél jóval több. Ugyanis a bérezésben folyamatosan nő a teljesítményhez kapcsolt bérelemek és a teljesítményértékelés eredményeképpen kifizetett illetmények és bérek aránya. 2025-ben ez az arány mind az oktató-kutatók és a támogatók esetében is meghaladta a 20% -ot, egyes kategóriákban, egyetemi átlagban az „alapbér” csak az összjövedelem felét teszi ki.

#### **l) A tömeges bevándorlás okozta válsághelyzettel kapcsolatos intézkedések megtételéről, azok szervezetre, gazdálkodásra gyakorolt hatásairól, valamint az energiakompenzációról**

Az ELTE köznevelési intézményei közül a Gyertyánffy István Gyakorló Általános Iskola, valamint a Trefort Ágoston Gyakorló Gimnáziumhoz érkeztek ukrajnai diákok. Tárgyévben összesen 2.238.761 Ft évközi támogatásban részesült az ELTE az **ideiglenes védelemre jogosult**, tanköteles tanulók fejlesztésének, nevelése-oktatásának megvalósítása kapcsán. 2025. január - június közti időszakban a Trefort Ágoston Gyakorló Gimnáziumba 2 tanuló iratkozott be, amely időszakban a kötelező tanórákon kívül összesen 323 óra délutáni fejlesztésben részesültek. 2025. szeptember - november közti időszakban a Gyertyánffy István Gyakorló Általános Iskolába összesen 1 tanuló érkezett, amely időszakban a kötelező tanórákon kívül összesen 22 óra plusz fejlesztésben részesült. Az **energiaár-növekedés kompenzációja** tárgyban az ELTE 1.421 mFt energiakompenzáció előlegben részesült, amely az év végi elszámolás keretében 258 eFt összegben kiegészítésre került. Az energiaköltség növekedéséhez kapcsolódó működési kockázatokat kormányzati hatáskörben kezelték, a kompenzáció összege teljeskörűen biztosította a 2025. évi többletköltségek fedezetét.

## **2.) Az alaptevékenység változása és annak gazdálkodásra gyakorolt hatása**

### **a) Rendkívüli események, illetve körülmények**

A 2025. évi költségvetést a tervezés szakaszában részleges alulfinanszírozottság jellemezte, a elemi költségvetéshez viszonyított többlettámogatási igény, valamint a magas utófinanszírozási arány finanszírozási kockázatot hordozott. A tárgyévi funkcionális költségvetésben a képzési támogatás lényegesen kevesebb volt, mint az előző év tényelszámolás összege. A képzés kiegészítő támogatások kikerültek a speciális támogatások közül, ez a gyógypedagógus, tanítóképzés és pedagógusképzés fenntartását és finanszírozását jelentősen megnehezítette.

Az alulfinanszírozási és az egyéb költségvetési kockázatokat jeleztük a Fenntartó és a Szenátus felé. A költségvetési helyzetet folyamatos monitoriztuk, a bevételnövelő lehetőségeket számba vettük. Energetikai korszerűsítési lehetőségeket feltártuk, a kapcsolódó beruházások folytatására, illetve mielőbbi végrehajtására intézkedtünk. Az energiaracionalizálási lépések számbevétele, az ingatlanhasználat újragondolása – a kormányzati előírásokkal összhangban - folytatódott.

A kockázatok minimalizálását célzó intézkedések végrehajtásával, továbbá az előző évi utófinanszírozási igények teljesülésével, az évközi fenntartói és az egyéb célhoz kötött hazai és nemzetközi források segítségével az Egyetem költségvetési egyensúlyát és finanszírozhatóságát megőriztük, a feladatellátás zavartalanságát biztosítottuk.

Az év elején fennálló kockázatok jelentős része kormányzati, illetve fenntartói szinten rendezésre került. A közüzemi költségek emelkedése miatt fennálló költségvetési kockázatot a tárgyévi energiakompenzáció teljeskörűen kezelte. A tárgyévben folytatódó köznevelési béremelés tovább emelte és érdemben rendezte az ELTE gyakorló intézményekben foglalkoztatott pedagógusok bérszínvonalát, ugyanakkor a felsőoktatásban oktatók szükséges mértékű bérrendezése csak részben történhetett meg.

Az Egyetem likviditása évközben folyamatosan biztosított volt, ugyanakkor a likviditási ráta önmagában történő értékelése félrevezető lehet. A támogatói oldal által előfinanszírozott, célhoz kötött források felhasználása - külső és belső normák szintjén is - korlátozott, az Egyetem a meg nem érkezett forrásokat vagy ideiglenesen alulfinanszírozott alapfeladatokat elsődlegesen saját források (működési bevételek) terhére tudta előfinanszírozni.

### **b) Az intézmény által ellátott többletfeladatok bemutatása**

Az Egyetem tárgyévben a kutatóközponti integráció végrehajtásán túl többletfeladatot nem vállalt. Tárgyidőszakban a kutatóközponti működéshez szükséges alapfeltételek rendelkezésre álltak, a zavartalan működés feltételei biztosítottak voltak.

Az Egyetem - többek között - gondoskodott az alábbi feladatok végrehajtásáról.

- előírányzafelhasználási, kártyafedezeti és célelszámolási számlák létrehozása,
- számlák és KM, SZR alrendszerek feletti rendelkezési jogosultságok biztosítása,
- aláírás bejelentő kartonok nyitása, kezelése,
- SAP pénzügyi és egyéb törzsadatstruktúrák létrehozása,
- SAP törzsadatmigráció lebonyolítása,
- bankok, technikai főkönyvek megnyitása SAP-ban, könyvelési kulcsok kialakítása, automatizmusok kialakítása,
- 4 új SAP vállalat létrehozása, törzsadat (számlaszám, adószám) összerendelés,
- SAP szerepkörök egyeztetése, létrehozása,
- HR törzsadatok validálása, migrálása,
- szállító, vevő törzsek tisztítása, összefésülése,
- szállító, vevő tisztított törzsek migrálása, illetve kiterjesztése,
- NISZ-es tanúsítványok beszerzése, integrálása, kiosztása,
- SAP jogosultságok kiosztása, telepítések végrehajtása (workflow kiterjesztés),
- adatrögzítési, bejelentési feladatok időszakos végrehajtása,
- SAP GR, HR modulhoz kapcsolódó betanítási feladatok végrehajtása,
- kiemelt kincstári adatszolgáltatások elvégzése,
- SAP zárási/nyitási feladatok végrehajtása;

**c) Az Egyetem működésének helyzete, a működési tevékenység értékelése**

A 2025. évi költségvetés takarékos és kiegyensúlyozott gazdálkodás mellett - a kedvezőtlen energiapiaci folyamatok ellenére is - stabil és kiszámítható maradt, így egyetemünk az oktatási, kutatási és innovációs alapfeladatait továbbra is magas színvonalon tudta ellátni.

## **II. Részletes indoklás (az előirányzatok alakulása)**

### **1.) A főbb kiadási tételek feladatteljesítéssel összefüggő alakulása**

A 2025. évi összes intézményi kiadás teljesítési adatai 10.915,0 mFt-tal nőttek a 2024. évi kiadásokhoz képest. A növekedésben az alábbi tényezők játszanak szerepet:

a) A **működési kiadásainkban** összességében 10.704,6 mFt-os (+15,2 %-os) növekedés következett be, amelyet az alábbi kiadási tételek változása okozott:

- Növekedés tapasztalható a személyi juttatások (+24,9%), a vásárolt élelmezés (+11,4%), informatikai és kommunikációs kiadásoknál (+29,9%), karbantartás, kisjavítás (+32,2%), szakmai tevékenységet segítő szolgáltatásoknál (+23,87%), és a kiküldetések és reklám kiadásoknál (+117,0%), az ellátottak kiadásainál (+2,3%).
- Csökkenés tapasztalható az energia díjak (-13,1%) és költségvetési befizetési kötelezettségeknél (-46,4 %) és a működési célú pénzeszközátadás soron (-42,8%).

b) A **felhalmozási kiadások** az előző évhez képest összességében 210,2 mFt-os csökkentek.

Az Egyetem 2025. évi vagyon- és felelősségbiztosítására 4,1 mFt-ot fizettünk ki, mely nem jelentős változás az előző évi kiadásunknál. Az érvényesíthető kártérítési igényeink alapján a biztosító 4,5 mFt-ot térített meg részünkre, amely csökkent az előző évhez képest.

A 2025. évi energia és közmű költségekre tárgyévben kifizetett nettó összeg 2.859 mFt volt, mely 13,1 %-os csökkenést mutat az előző évi teljesítési adatokhoz képest.

A 2025. évi központi forrás terhére elvégzetetett karbantartási munkák a következők.

- szerződések keretében: kazánok, gázégők, gázérzékelők, felvonók rendszeres karbantartása, javítása,
- rendeletek által előírt, kötelezően elvégzendő mérések: érintésvédelmi, tűzvédelmi szabványossági, villámvédelmi mérések,
- villamos karbantartások (kapcsolóterek, fázisjavítók) és a vizsgálatok során feltárt súlyos hibák javítása.

Az előzőekben felsorolt karbantartási és javítási munkákon túl a keret terhére kerültek elvégzésre az év során bekövetkezett rendkívüli meghibásodások javítási munkái, valamint a leállással járó nyári kazánházi karbantartások.

## Kiemelt előirányzatok összegző táblája (Költségvetési mérleg)

### Kiadások

Megnevezés	Eredeti előirányzat		Módosított előirányzat		Teljesítés	
	összeg (M Ft)	megoszlás (%)	összeg (M Ft)	megoszlás (%)	összeg (M Ft)	megoszlás (%)
K1 Személyi juttatások	28 391,4	54,3%	53 207,0	45,3%	42 159,9	49,1%
K2 Munkaadókat terhelő járulékok és SZOCHO	3 879,2	7,4%	8 167,8	7,0%	5 784,0	6,7%
K3 Dologi kiadások	11 465,9	21,9%	31 868,2	27,1%	19 316,1	22,5%
K4 Ellátottak pénzbeli juttatásai	7 362,1	14,1%	15 368,0	13,1%	13 402,1	15,6%
K5 Egyéb működési célú kiadások	87,6	0,2%	1 361,9	1,2%	577,7	0,7%
K6 Beruházások	500,0	1,0%	4 520,4	3,8%	2 381,9	2,8%
K7 Felújítások	540,0	1,0%	2 857,5	2,4%	2 194,6	2,6%
K8 Egyéb felhalmozási célú kiadások	30,0	0,1%	118,0	0,1%	55,4	0,1%
K9 Finanszírozási kiadások	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
<b>Összes kiadás</b>	<b>52 256,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>117 468,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>85 871,7</b>	<b>100,0%</b>

### Bevételek

Megnevezés	Eredeti előirányzat		Módosított előirányzat		Teljesítés	
	összeg (M Ft)	megoszlás (%)	összeg (M Ft)	megoszlás (%)	összeg (M Ft)	megoszlás (%)
B1 Működési célú támogatások államháztartáson belülről	0,0	0,0%	9 025,8	7,7%	9 025,8	7,7%
B2 Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	0,0	0,0%	2 835,3	2,4%	2 835,3	2,4%
B3 Közhatalmi bevételek	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
B4 Működési bevételek	8 129,4	15,6%	13 186,0	11,2%	13 186,0	11,2%
B5 Felhalmozási bevételek	0,3	0,0%	4,5	0,0%	4,5	0,0%
B6 Működési célú átvett pénzeszközök	1 500,0	2,9%	5 040,2	4,3%	5 040,2	4,3%
B7 Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	30,0	0,1%	67,9	0,1%	67,9	0,1%
B813 Maradvány igénybevétele	0,0	0,0%	25 883,8	22,0%	25 883,8	22,0%
B814 Államháztartáson belüli megelőlegezések	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
B816 Központi, irányító szervek támogatás	42 596,5	81,5%	61 425,3	52,3%	61 425,3	52,3%
<b>Összes bevétel</b>	<b>52 256,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>117 468,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>117 468,7</b>	<b>100,0%</b>

Az Eötvös Loránd Tudományegyetem 2025. évi költségvetésének módosított előirányzata 117.468,7 mFt volt, amely 61.425,3 mFt központi, irányítószervi támogatást, 30.159,6 mFt saját bevételt, 25.883,8 mFt pénzmaradvány igénybevételt tartalmazott. A kiadások módosított előirányzatának fedezetét 52,3 %-ban irányító szervi támogatás, 22,0 %-ban előző évi maradvány, valamint 25,7%-ban saját bevétel biztosította. Az irányító szervi támogatások aránya kismértékben csökkent az előző évhez viszonyítva, ezzel párhuzamosan a maradvány igénybevétel aránya csökkent, a saját bevételek aránya érdemben nem változott.

Az eredeti kiadási előirányzat 61,7%-át személyi juttatás és a munkaadót terhelő járulékok, illetve szociális hozzájárulási adó tette ki, mely az Egyetem munkaigényes felsőoktatási, köznevelési alaptevékenységével magyarázható. Módosított előirányzat szinten ez az arányszám már alacsonyabb (52,3%-os) volt. A 18,8 százalékpontos csökkenés egyrészt a kötött - jellemzően kutatási célú - felhasználású céltámogatások költségvetésének anyag és beruházásigényes struktúrájából, másrészt az évközi felhalmozási célú hazai (kormányzati, illetve felügyeleti szervi) és nemzetközi céltámogatásokból eredt. Ezt támasztja alá egyrészt, hogy míg a beruházások és felújítások eredeti előirányzat szinten az összes kiadási előirányzat elhanyagolható részét (2%-át) tették ki, addig módosított előirányzat szinten ugyanez az arányszám már 6,2%-ot jelzett. Másrészt a dologi előirányzatok kiadási oldalon belüli aránya esetében 5,2 százalékpontos növekedés volt kimutatható, amennyiben a módosított előirányzatot az eredeti előirányzathoz viszonyítottuk.

### ***Előirányzat gazdálkodással kapcsolatos mutatószámok***

Az előirányzat gazdálkodással kapcsolatos mutatószámok mindenkori alakulása, az ágazatspecifikus finanszírozás miatt szorosan összefügg egymással. A felsőoktatási és köznevelési ágazat sajátossága, egyrészt, hogy a költségvetési év és a tanév nem fedi egymást, másrészt, hogy a finanszírozásban jelentős részarányt képviselnek a költségvetési éveken áthúzódó, azokhoz ütemezésben jellemzően nem igazodó célhoz kötött támogatások. A tervezés megalapozottságának magas arányszámait alapvetően meghatározzák a módosítási mutatók magas értékei.

A pénzügyi teljesítés mutató alakulását elsődlegesen a projektfinanszírozás, illetve a finanszírozás ütemezésének sajátosságai határozzák meg.

A relatíve alacsony alapfinanszírozás, a célhoz kötött hazai és nemzetközi támogatások magas szintje, illetve az előfinanszírozott projektek és a járványügyi helyzet okozta torzulások együttesen határozták meg az előirányzat gazdálkodást leíró mutatók tárgyévi alakulását.

### ***Tervezés megalapozottsága***

Kiadások		Bevételek	
Megnevezés	Tervezés megalapozottsága %	Megnevezés	Tervezés megalapozottsága %
K1 Személyi juttatások	118,9%	B1 Működési célú támogatások államháztartáson belülről	NÉ
K2 Munkaadókat terhelő járulékok és SZOCHO	120,5%	B2 Felhalmozási célú támogatások áht-n belülről	NÉ
K3 Dologi kiadások	157,0%	B3 Közhatalmi bevételek	NÉ
K4 Ellátottak pénzbeli juttatásai	177,9%	B4 Működési bevételek	162,2%
K5 Egyéb működési célú kiadások	1158,4%	B5 Felhalmozási bevételek	1493,3%
K6 Beruházások	NÉ	B6 Működési célú átvett pénzeszközök	336,0%
K7 Felújítások	127,0%	B7 Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	226,3%
K8 Egyéb felhalmozási célú kiadások	1166,0%	B813 Maradvány igénybevétele	NÉ
K9 Finanszírozási kiadások	NÉ	B814 Államháztartáson belüli megelőlegezések	NÉ
		B816 Központi, irányító szervei támogatás	144,2%
<b>Összes kiadás</b>	<b>143,4%</b>	<b>Összes bevétel</b>	<b>224,8%</b>

A tervezés megalapozottsága mutató 100%-tól való nagyobb mértékű eltérése általánosan, valamennyi kiemelt előirányzatra vonatkozóan azzal indokolható, hogy az elemi költségvetés a tény adatoknál tárgyévben is jóval alacsonyabb számokat tartalmaz. Ez elsődlegesen intézményünk finanszírozási struktúrájából adódik.

Az egyetemi költségvetés több területén elszámolós rendszer működik, és a megelőző évek elszámolásai által indokolt magasabb összegű bevételek, kiadások nem kerülnek beépítésre az ELTE alapfinanszírozásába. Ilyenek például a képzési- és a köznevelési támogatás. Az ilyen jellegű tételek milliárdos nagyságrendű utófinanszírozást jelentenek. Mivel a normatívaalapú alaptámogatás a fenti elszámolásokkal sem fedezi az Egyetem kiadásait, a felsőoktatási ágazat finanszírozási struktúrájára jellemző módon számos évközi, egyedi, célhoz kötött támogatási elemmel egészül ki intézményünk finanszírozása. Ennek is értelemszerűen az a hatása, hogy mind a kiadási, mind a bevételi kiemelt előirányzatok magasabb értéken realizálódnak év végére.

### Módosítási mutató

Kiadások		Bevételek	
Megnevezés	Módosítási mutató %	Megnevezés	Módosítási mutató %
K1 Személyi juttatások	187,4%	B1 Működési célú támogatások államháztartáson belülről	NÉ
K2 Munkaadókat terhelő járulékok és SZOCHO	210,6%	B2 Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	NÉ
K3 Dologi kiadások	277,9%	B3 Közhatalmi bevételek	NÉ
K4 Ellátottak pénzbeli juttatásai	208,7%	B4 Működési bevételek	162,2%
K5 Egyéb működési célú kiadások	1554,7%	B5 Felhalmozási bevételek	1493,3%
K6 Beruházások	NÉ	B6 Működési célú átvett pénzeszközök	336,0%
K7 Felújítások	529,2%	B7 Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	226,3%
K8 Egyéb felhalmozási célú kiadások	393,2%	B813 Maradvány igénybevétele	NÉ
K9 Finanszírozási kiadások	NÉ	B814 Államháztartáson belüli megelőlegezések	NÉ
		B816 Központi, irányító szervei támogatás	144,2%
<b>Összes kiadás</b>	<b>224,8%</b>	<b>Összes bevétel</b>	<b>224,8%</b>

A módosítási mutatók kiemelt előirányzatokénti magas szintjét a fentiekben ismertetett finanszírozási sajátosságok határozzák meg. Az előirányzat-módosítások levezetése a hatásköri táblázatban, illetve az ahhoz kapcsolódó szöveges részben található. A nem személyi kiadások esetében a kiugró adatok többek között azzal magyarázhatók, hogy az elemi költségvetésben alacsony szakmai dologi és felhalmozási előirányzat szerepel. A szükséges forrásokat célhoz kötött projekt és egyéb támogatások terhére biztosítja az Egyetem. Ezek közül kiemelendő többek között a jelentős mértékű, célhoz kötött tárgyévi energiakompensáció.

### Pénzügyi teljesítési mutató

Kiadások		Bevételek	
Megnevezés	Pénzügyi teljesítési mutató %	Megnevezés	Pénzügyi teljesítési mutató %
K1 Személyi juttatások	63,4%	B1 Működési célú támogatások államháztartáson belülről	100,0%
K2 Munkaadókat terhelő járulékok és SZOCHO	57,2%	B2 Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	100,0%
K3 Dologi kiadások	56,5%	B3 Közhatalmi bevételek	NÉ
K4 Ellátottak pénzbeli juttatásai	85,2%	B4 Működési bevételek	100,0%
K5 Egyéb működési célú kiadások	74,5%	B5 Felhalmozási bevételek	100,0%
K6 Beruházások	74,9%	B6 Működési célú átvett pénzeszközök	100,0%
K7 Felújítások	24,0%	B7 Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	100,0%
K8 Egyéb felhalmozási célú kiadások	296,5%	B813 Maradvány igénybevétele	100,0%
K9 Finanszírozási kiadások	NÉ	B814 Államháztartáson belüli megelőlegezések	NÉ
		B816 Központi, irányító szervei támogatás	100,0%
<b>Összes kiadás</b>	<b>63,8%</b>	<b>Összes bevétel</b>	<b>100,0%</b>

A felsőoktatási és köznevelési ágazatban meghatározó, hogy a tanrend nem igazodik a finanszírozási időszakhoz, valamint, hogy a finanszírozásban jelentős részarányt képviselnek a költségvetési éveken áthúzódó, azokhoz ütemezésben jellemzően nem igazodó célhoz kötött támogatások. Az ágazatspecifikus gazdálkodás miatt a bevételek és kiadások költségvetési évek között rendre eltolódnak ennek következtében relatíve nagyarányú, ugyanakkor kötelezettséggel terhelt maradvánnyal fordul Egyetemünk költségvetése. A kiadások pénzügyi teljesítési mutatóinak relatíve alacsony értékeit elsődlegesen a projektfinanszírozás, illetve a finanszírozás és felhasználás ütemezésének sajátosságai határozzák meg, mely valamennyi kiemelt előirányzat szintjén érezheti hatását. A bevételek esetében a pénzügyi teljesítési mutatók megegyeznek az előirányzattal, a tárgyévi bevételi többletünk előirányzatosításra került.

## 2.) Az előirányzatok alakulása - az előirányzatok és a pénzforgalom egyeztetése

*Az előirányzatok évközi változásai*

mFt

Előirányzatok megnevezése	2024. évi tényleges teljesítés	2025. évi eredeti előirányzat	2025. évi módosított előirányzat	2025. évi teljesítés	2025. évi teljesítés/ mód.ei.	2025/2024 évi teljesítés
<b>Kiadás</b>	<b>74 956,80</b>	<b>52 256,16</b>	<b>117 468,71</b>	<b>85 871,77</b>	<b>73,10%</b>	<b>114,56%</b>
-ebből tárgyévi tényl. maradv.	25 894,70	0,00	25 883,84	25 883,84	100,00%	99,96%
<b>működés</b>	<b>70 535,30</b>	<b>51 186,20</b>	<b>109 972,90</b>	<b>81 239,88</b>	<b>73,87%</b>	<b>115,18%</b>
- ebből személyi juttatások (K1)	33 745,00	28 391,40	53 207,00	42 159,93	79,24%	124,94%
- ebből járulék kiadások (K2)	4 674,70	3 879,20	8 167,80	5 784,04	70,82%	123,73%
- ebből dologi kiadások (K3)	18 000,20	11 465,90	31 868,17	19 316,11	60,61%	107,31%
- ebből ellátotti kiadások (K4)	13 100,40	7 362,11	15 368,00	13 402,09	87,21%	102,30%
- ebből egyéb kiadások (K5)	1 014,90	87,60	1 361,92	577,68	42,42%	56,92%
<b>felhalmozás</b>	<b>4 421,70</b>	<b>1 069,96</b>	<b>7 495,81</b>	<b>4 631,89</b>	<b>61,79%</b>	<b>104,75%</b>
-ebből beruházások (K6)	3 386,00	500,00	4 520,39	2 381,90	52,69%	70,35%
-ebből felújítás (K7)	685,90	539,96	2 857,46	2 194,59	76,80%	319,96%
-ebből egyéb felhalm. (K8)	349,80	30,00	117,96	55,4	46,97%	15,84%
<b>Bevétel</b>	<b>100 840,70</b>	<b>52 256,31</b>	<b>117 468,71</b>	<b>117 468,73</b>	<b>100,00%</b>	<b>116,49%</b>
működési célú államháztartáson belülről (B1)	5 968,30	0,00	9 025,77	9 025,67	100,00%	151,23%
felhalmozási célú támogatások államházt. belülről (B2)	1 964,70	0,00	2 835,28	2 835,25	100,00%	144,31%
működési bevétel (B4)	11 188,50	8 129,38	13 185,97	13 185,97	100,00%	117,85%
felhalmozási bevétel (B5)	0,10	0,30	4,48	4,67	104,24%	4670,00%
átvett pénzeszköz (B6-B7)	6 471,90	1 530,00	5 108,12	5 108,08	100,00%	78,93%
-ebből működési célra (B6)	6 423,90	1 500,00	5 040,22	5 040,21	100,00%	78,46%
ebből felhalmozási célra (B7)	48,00	30,00	67,90	67,86	99,94%	141,38%
támogatás (B8)	49 352,50	42 596,63	61 425,25	61 425,25	100,00%	124,46%
<b>Pénzmaradvány igénybevétele</b>	<b>25 894,70</b>	<b>0,00</b>	<b>25 883,84</b>	<b>25 883,84</b>	<b>100,00%</b>	<b>99,96%</b>
Átlagos statisztikai állományi létszám	3 753,00			4 164,00	-	110,95%
Tartósan üres álláshelyek	0,00			0,00	-	-

Az Eötvös Loránd Tudományegyetem 2025. évi költségvetésének módosított előirányzata 117.468,7 mFt volt, amely 61.425,3 mFt központi, irányítószervi támogatást, 30.159,6 mFt saját bevételt, mFt 25.883,8 pénzmaradvány igénybevételt tartalmazott.

Az Egyetem 2025. évi jóváhagyott eredeti költségvetése 65.212,5 mFt évközi módosítással emelkedett. A módosítások összetétele a következők szerint alakult. Évközi előirányzat-módosítás kormányzati hatáskörben 6.974,8 mFt értékben történt, a felügyeleti szervi hatáskörben elrendelt pótelőirányzat biztosítása összességében 16.914,8 mFt értéket tett ki, míg az intézményi hatáskörben végrehajtott előirányzat-módosítás 41.322,9 mFt értékben valósult meg.

**a) A kiadási-bevételi előirányzatok hatáskörönkénti módosításának alakulása**

*Előirányzatok teljesítésének levezetése*

mFt

Megnevezés	2024 évi tény	2025. évi eredeti előirányzat	2025. évi törvényi módosított előirányzat	2025. évi módosított előirányzat	2025. évi tény	5/1	5/4	5/2
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
	millió forintban, egy tizedessel					% -ban		
Kiadás	74 956,8	52 256,2		117 468,7	85 871,8	114,6	73,1	164,3
Saját bevétel	25 593,5	9 659,7		30 159,6	30 159,6	117,8	100,0	312,2
Támogatás	49 352,5	42 596,6		61 425,3	61 425,3	124,5	100,0	144,2
Előző évi maradv. felh.	25 894,7	-		25 883,8	25 883,8	99,9	100,0	-
Létszám (fő)	3 753,0	3 748,0		3 748,0	4 164,0	110,9	111,1	111,1

A kiadási előirányzat teljesülésének arányszáma érdemben nem tér el az előző időszakok adataitól. A kiadások módosított előirányzathoz viszonyított 73,1%-os teljesítési adata a felsőoktatási finanszírozás sajátosságaiból adódik. A hazai és nemzetközi céltámogatások költségvetési főösszeghez viszonyított magas aránya, a finanszírozás ütemezése, illetve ezzel szoros összefüggésben a még fel nem használt előlegek magas volumene határozza meg az éven, illetve éveken áthúzódó, célhoz kötött források tárgyévi felhasználási szintjét. Az Eötvös Loránd Tudományegyetem 2025. évi költségvetésének módosított előirányzata 117.468,7 mFt volt, amely 61.425,3 mFt központi, irányítószervi támogatást, 30.159,6 mFt saját bevételt, 25.883,8 mFt pénzmaradvány igénybevételt tartalmazott. A saját bevételek módosított előirányzata jelentősen meghaladja az eredeti előirányzatot (312,2%), mely egyrészt a célhoz kötöten átvett pénzeszközök tervezéstechnikai korlátaiból (pl. elemi költségvetésben nem szerelteshető tételek, bizonylatlan teljesülés) ered, másrészt az egyéb működési bevételek alultervezéséből adódik. A többletbevétel elsődlegesen B4 működési bevételek kiemelt rovaton a szolgáltatások ellenértéke soron keletkezett. Jelentősen növekedett az önköltséges hallgatói bevételünk (B405), mivel fenntartói döntés alapján számos hallgatót önköltségesnek vehettünk fel (pl. gazdálkodási képzések), továbbá a tervezettnél több idegen nyelvű hallgatónk érkezett a pszichológiai, bölcsész és informatikai képzési területeken.

A közvetített szolgáltatások ellenértékének növekedését a megugró közüzemi költségek hasznosítás miatt továbbszámlázása okozza. Ezen felül a K+F bevételek és nyújtott szolgáltatások is meghaladták az alacsony szintű eredeti előirányzatot.

*Az előirányzat változásokat részletesen a 5. számú melléklet tartalmazza.*

**A kormányzati hatáskörű** – 6.974,8 mFt értékben végrehajtott - előirányzat módosítások közül kiemelendő:

- energiaár-növekedés kompenzálására kapott 2.853,7 mFt-os támogatás (elszámolás során kimutatott visszafizetési kötelezettség teljesítését követően 2.175,7 mFt),
- a 2024. évi elismert - a képzési, köznevelési támogatások és a speciális programok elszámolásához kapcsolódó - többletigény 1.780,3 mFt (I. részlet),
- a minimálbér és garantált bérminimum emeléshez kapcsolódóan 465,3 mFt összegben biztosított támogatás,
- a pedagógusok végzettségű nevelő-oktatók bérfejlesztésére kapott 1.157,2 mFt;

**A felügyeleti szervei hatáskörű** – 16.914,8 mFt értékben végrehajtott - előirányzat módosítások között meghatározó tétel volt:

- a 2023. évi elismert - a képzési, köznevelési támogatások és a speciális programok elszámolásához kapcsolódó - többletigény 343,3 mFt (II. részlet),
- Stipendium Hungaricum ösztöndíjprogram keretén belül biztosított 6.300,2 mFt összegű támogatások, melyek a külföldi hallgatók magyar felsőoktatási intézményekben folytatandó tanulmányainak kiemelt támogatását szolgálják,
- a szolgáltatások ellenértéke rovaton képződött bevételi többletből származó, 3.058,9 mFt értékű forrás terhére - felügyeleti szervei engedéllyel - történt előirányzatomódosítás,
- továbbá az évközben átvett kutatóközpontok felügyeleti szerv által jóváhagyott finanszírozási forrásai 4.201,9 mFt értékben;

**Az intézményi hatáskörű** – 41.322,9 mFt értékben végrehajtott – bevételi előirányzat módosítások sor kiemelt tételeit között szerepel:

- az előző évi maradvány igénybevételére 25.883,8 mFt értékben került sor,
- a működési célú, államháztartáson belülről érkező támogatások és átvett pénzeszközök, 12.565,8 mFt-os keretösszege (pl. NKFIH (KDP, EKÖP, OTKA), Nemzeti Fejlesztési Központ (KEHOP PLUSZ), Tempus Közalapítvány (CEEPUS, ERASMUS), Emberi Erőforrás Támogatáskezelő (Bursa Hungarica), illetve kutatóközpontok nyitó maradványa);
- a felhalmozási célú, államháztartáson belülről érkező bevételek, 2.873,1 mFt-os keretösszege (pl. NKFIH (OTKA), Nemzeti Fejlesztési Központ (KEHOP PLUSZ));

**b) Konkrét, meghatározott feladatokra kapott előirányzatok felhasználása, és ezek kapcsán adódó esetleges maradványok nagysága és okai**

A tárgyévi költségvetési számszaki beszámoló szakmai tábláiban (11-14. számú mellékleteiben – fekete táblákban) rögzítettek szerint a képzési- és köznevelési támogatásokat, a PPP hozzájárulást, valamint a speciális feladatokkal és programokkal kapcsolatban átvett pénzeszközöket felhasználtuk. A tárgyévben képződött 31.597,0 mFt értékű maradvány volumene és aránya is magasnak minősíthető, ugyanakkor a maradvány teljes összege kötelezettséggel terheltnek minősül, azaz nem minősül szabad maradványnak. A maradvány meghatározó részét a hazai és nemzetközi kötött felhasználású céltámogatások alkotják. A tárgyévben keletkezett maradványról részletesen jelen fejezet a 4. pontjában számolunk be.

**c) Az előirányzatok évközi változása, a tényleges teljesítést befolyásoló főbb tényezők**

A 2025. évi összes intézményi kiadás teljesítési adatai 10.915,0 mFt-tal nőttek a 2024. évi kiadásokhoz képest. Az 14,6 %-os növekedésben az alábbi tényezők játszanak szerepet:

A **működési kiadásainkban** összességében 10.704,6 mFt-os (15,2 %-os) növekedés következett be, amelyet az alábbi kiadási tételek változása okozott:

- Növekedés tapasztalható a személyi juttatások (24,9 %), a dologi kiadások (7,3 %).
- Csökkenés tapasztalható az egyéb kiadásoknál (-43,1%).

***A személyi juttatások, munkaadókat terhelő járulékok és (szochó) adó alakulása***

2025. évi személyi juttatások kiadásai 42.159,9 mFt-ot tettek ki. Ez az összeg a 2024. évi kifizetés 124,9 %-ának felel meg. Ezen belül:

- a törvény szerinti illetményekre kifizetett összeg a 2024. évi kifizetések 125,5 %-ának felel meg, a növekedést a pedagógus életpályához kapcsolódó tárgyévi béremelés, az oktató-kutatók bérének (garantált bérminimum emelés) növelése és a kötelező előrelépések, továbbá, a kutatóközponti bértömeg évközi beépülése indokolják,
- a jubileumi jutalmakra az eredeti előirányzatban 340,5 mFt-ot terveztünk, ezen a jogcímen év közben 404,1 mFt-ot, azaz 14,3 mFt-tal többet fizettünk ki, mint a 2024. évben,

***A dologi kiadások alakulása***

2025. évi dologi kiadások 19.316,11 mFt-ot tettek ki. Ez az összeg a 2024. évi kifizetés 107,3 %-ának felel meg. Ezen belül:

- a 2025. évi energia és közmű költségekre tárgyévben kifizetett nettó összeg 2.859 mFt volt, mely az előző évi teljesítési adat 86,9%-a (-13,1%),
- a szakmai anyagok beszerzésére nem volt jelentős a többet költés, mint az előző évben (+0,5%),
- az üzemeltetési anyagok beszerzésére 71,5 mFt-tal költöttünk többet (+29,6%),
- a kommunikációs szolgáltatásokra 408,7 mFt-tal költöttünk többet (+29,9%),

- a karbantartási, kisjavítási szolgáltatások díja 305,4 mFt-tal emelkedett az előző évhez képest, amely az előző évi teljesítés 132,2 %-a,
- a szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások díja 240,8 mFt-tal emelkedett az előző évhez képest, amely az előző évi teljesítés 123,8%-a,

### ***Az ellátottak pénzbeli juttatásai***

2025-ben továbbra is tart a normatív támogatásra jogosult hallgatói létszám növekedése, melynek eredményeképpen a jogosult előirányzat összege a hallgatói normatíva tekintetében 109,13 mFt-tal magasabb, mint a rendelkezésre álló előirányzat. Az Egyetem létszámbővülését ismét elsősorban a Gazdaságtudományi Kar állami ösztöndíjas hallgatóinak növekvő létszáma okozta, mely a tavalyi 4803 főről 5110-re emelkedett a tavaszi és őszi félévek átlaga alapján, valamint kisebb növekedés volt megfigyelhető az IK-n, BTK-n, BGGYK-n és BDPK-n is mindkét félévben. Ezzel szemben mind a tavaszi, mind az őszi félévben csökkenő létszámokat mutat az ÁJK-ra és a PPK-ra felvett ösztöndíjas hallgatók száma. A 2025. évben kisebb módosítás került elfogadásra, melynek megfelelően a rendelkezésre álló keretből tanulmányi ösztöndíj kifizetésére a normatív támogatás 52%-át, szociális támogatásra 29,5%-ot, intézményi szakmai, tudományos, közéleti ösztöndíjra 12,5%-ot, valamint az intézmény működési költségeinek finanszírozására 6%-ot allokáltunk.

### ***Egyéb működési célú kiadások***

Az egyéb működési célú kiadások tárgyévben 577,7 mFt értékben teljesült, azaz az előző évi teljesítéshez képest 437,2 mFt összeggel (- 43,1%-kal) alacsonyabban. Az alacsony teljesítés a bázishatásra vezethető vissza. A működési célú támogatások EU-nak és az egyéb működési célú támogatások államháztartáson kívülre sorokon az előző évhez viszonyított nagyobb arányú eltérés volt tapasztalható. Ezeken a sorokon 2025. évben 792,7 mFt értékben történt kifizetés, mely elsődlegesen befizetési kötelezettségből és céltámogatás maradvány visszafizetéséből állt (Stipendium Hungaricum maradvány visszautalása, Erasmus visszafizetés). Ugyanezen sorokon tárgyévben 408,8 mFt került visszautalásra.

A **felhalmozási kiadások** (4.631,9 mFt) az előző évhez képest 4,8 %-os növekedés tapasztalható, ami nem jelentős az előző évhez képest.

A **beruházási kiadások** tárgyévben 2.381,9 mFt értékben teljesültek, a módosított előirányzathoz viszonyítva 52,69%-on, az előző évi teljesítéshez képest 70,4 %-on teljesültek, melyből a főbb kiadások az alábbiak szerint alakultak.

- Az **ingatlanok** beszerzése soron nettó 212,1 mFt értékű kiadás történt.
- Az **informatikai eszközök** beszerzése sorn nettó 588,7 mFt értékű kifizetés valósult meg, mely elsődlegesen az oktatási és kutatási tevékenységhez kapcsolódó beruházásokhoz kapcsolódott.

- Az **egyéb tárgyi eszközök** beszerzése során nettó 1.015,4 mFt értékű kiadás történt, mely elsődlegesen az oktatási és kutatási tevékenységhez kapcsolódó műszerbeszerzésekhez kapcsolódott.

A **felújítási kiadások** tárgyévben 2.194,6 mFt értékben - a módosított előirányzathoz viszonyítva 76,8%-on, az előző évi teljesítéshez képest 319,9%-on - teljesültek, mely ingatlanok felújításához kapcsolódott. Az **ingatlanok** felújítása során nettó 1.728 mFt értékű kiadás történt. A tárgyévben 50,0 mFt érték felett megvalósult (illetve aktivált) ingatlan beruházások, felújítások a jelen fejezet 6. pontban kerültek részletezésre.

### 3.) Az intézményi bevételek alakulása

Megnevezés	Teljesítés			
	2024. év (mFt)	2025. év (mFt)	2025-2024. Különbözet (mFt)	2025/2024. Arány (%)
B1 Működési célú tám. áht-on belülről	5 968,3	9 025,7	3 057,4	151,2%
B2 Felhalm célú támogatások áht-on belülről	1 964,7	2 835,3	870,6	144,3%
B3 Közhatalmi bevételek	0,0	0,0	0,00	-
B4 Működési bevételek	11 188,5	13 186,0	1 997,5	117,9%
B5 Felhalmozási bevételek	0,1	4,5	4,4	4470,0%
B6 Működési célú átvett pénzeszközök	6 423,9	5 040,2	-1 383,7	78,5%
B7 Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	48,0	67,9	19,9	141,4%
B813 Maradvány igénybevétele	25 894,7	25 883,8	-10,9	99,9%
B814 Áht-on belüli megelőlegezések	0,0	0,0	0,00	-
B816 Központi, irányító szervi támogatás	49 352,5	61 425,3	12 072,8	124,5%
<b>Összes bevétel</b>	<b>100 840,7</b>	<b>117 468,7</b>	<b>16 628,0</b>	<b>116,5%</b>

#### a) Az intézményi bevételek alakulása

Az Egyetem teljesített saját bevétele 2025-ben 56.046,3 mFt volt, melyből 25.883,8 mFt-ot tett ki a pénzmaradvány-igénybevétel. A bevételek között a legnagyobb tételek az intézményi ellátási díjak (10.745,4 mFt) és szolgáltatások ellenértéke (1.464,4 mFt), a működési célú átvett pénzeszközök, illetve támogatások (14.065,9 mFt), továbbá a felhalmozási célú átvett pénzeszközök, illetve támogatások (2.903,1 mFt) voltak. A 2025. évi saját bevétel összege 4.558,1 mFt-tal volt több a 2024. évi teljesített bevételnél, ezt a növekedés elsődlegesen a felhalmozási és működési célú átvett pénzeszközök, illetve a működési bevételek növekedése idézte elő. A realizált **működési bevétel** 1.997,5 mFt-tal növekedett, melyet többek között az ellátási díjak és a szolgáltatások ellenértékének 2.216,3 mFt-os növekedése idézett elő, valamint az egyéb bevételek csökkenése. Tárgyévi teljesítési adat az ellátási díjknál 21,9%-os, a szolgáltatások ellenértéke jogcímen befolyt bevételek esetében 23,9 %-os növekedést mutatott 2024. évhez képest. Az **előző évi maradvány igénybevétel** esetében nem volt jelentős változás előző évhez képest.

#### **b) A többletbevételek keletkezése és felhasználása**

A többletbevétel (5.056,6 mFt) elsődlegesen B4 (B405) működési bevételek kiemelt rovaton a szolgáltatások ellenérték soron **keletkezett**. Jelentősen növekedett az önköltséges hallgatói bevételünk (B405), mivel fenntartói döntés alapján számos hallgatót önköltségesnek vehettünk fel (pl. gazdálkodási képzések), továbbá a tervezettnél több idegen nyelvű hallgatónk érkezett a pszichológiai, bölcsész és informatikai képzési területeken. A közvetített szolgáltatások ellenértékének növekedését a megugró közüzemi költségek hasznosítás miatt továbbszámlázása okozza. Ezen felül számottevő a K+F bevételek és nyújtott szolgáltatások növekedése is. A tervekhez képest nagyobb számú magyar és idegen nyelvű hallgató maga után vont a kapcsolódó személyi és dologi kiadások növekedését is. A szolgáltatások és oktatási eszközök színvonalának megtartása, illetve növelése miatt indokolt a kapcsolódó rovatokon a fedezet biztosítása.

#### **c) A bevétel beszedésével összefüggő behajtási problémák, a behajtás érdekében tett intézkedések, a behajthatatlan követelések állománya**

A kiszámlázott bevételek döntően fizetési határidőre befolyznak az Egyetem számlájára. A határidőre nem teljesített bevételeket a Jogi Igazgatóság közreműködésével hajtjuk be.

A hallgatók által fizetendő díjakat, térítéseket az ELTE SzMSz II. kötete, a HKR szabályozza. Az egyes kiírásokról a hallgatók az elektronikus tanulmányi rendszerben (Neptun) személyes üzenetet, illetve az erre irányuló szolgáltatás felhasználásával e-mailen keresztül értesítést kapnak. Amennyiben a hallgató a megadott határidőig nem rendezi fizetési kötelezettségét, a félév végi vizsgákra nem jelentkezhetsz, a vizsgákat nem kezdheti meg, a következő félévre nem regisztrálhat, illetve záróvizsgáját nem kezdheti meg. A költségtérítés befizetésének elmulasztása esetén a kar vezetője a hallgatót tartozásának rendezésére felszólítja. Amennyiben a hallgató a felszólításban megjelölt határidőig nem rendezi a tartozását, a kar vezetője megszünteti a hallgatói jogviszonyát. Tárgyév végén a hallgatói és egyéb követelések felülvizsgálata megtörtént. A beszámolóképzés időszakában a lejárt kintlévőségek egyedi értékelését végrehajtottuk, ennek részeként a behajthatatlanná minősítési és törlési feladatokat, valamint az értékvesztés elszámolásokat elvégeztük. A 2025. december 31-i, záró nettó (értékvesztéssel csökkentett) lejárt kintlévőség állománya 925,7 mFt-ra csökkent, amely 52,6 mFt értékű csökkenést jelent a 2025. január 1-jei, nyitó adathoz képest. A hallgatói és egyéb vevői kintlévőségek körében végrehajtott felülvizsgálatok és beszedési kampányok hatására a 90 napon túl lejárt kintlévőségek nettó állománya 38 mFt-tal csökkent tárgyévben.

#### **d) Az egyéb működési/felhalmozási célú bevételek**

Az **egyéb működési célú támogatások** államháztartáson belülről tárgyévben 9.025,7 mFt értékben, az előző évi teljesítéshez képest 3.057,4 mFt-tal magasabban, 151,2 %-on teljesültek. A támogatások elsődlegesen elkülönített állami pénzalapokból (pl. NKFI, NKA) származtak, illetve a

csatlakozott kutató központok maradványából. Az **egyéb felhalmozási célú támogatások** államháztartáson belülről tárgyévben 2.835,5 mFt értékben, az előző évi teljesítéshez képest, 870,6 mFt-tal magasabb értéken, 144,3 %-on teljesültek.

Az **egyéb működési célú átvett pénzeszközök** tárgyévben 5.040,2 mFt értékben, az előző évi teljesítéshez képest 78,5 %-on teljesültek. Az átvett pénzeszközök elsődlegesen közvetlen EU-s pályázati forrásokból, illetve a Tempus Közalapítványtól származtak, mely az Erasmus Programhoz kapcsolódott. Az **egyéb felhalmozási célú átvett pénzeszközök** államháztartáson kívülről tárgyévben 67,9 mFt értékben teljesültek, mely nem mutat érdemi eltérést az előző évi adattól.

#### 4.) A maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

##### a) Az alaptevékenység költségvetési maradványának alakulása

###### Maradvány bemutatása

Sor-szám	Megnevezés	Összeg (M Ft)	
		Előző év	Tárgy év
1	Alaptevékenység költségvetési bevételei	25 593,5	30 096,8
2	Alaptevékenység költségvetési kiadásai	74 956,8	85 827,8
<b>I</b>	<b>Alaptevékenység költségvetési egyenlege (=01-02)</b>	-49 363,3	-55 731,0
3	Alaptevékenység finanszírozási bevételei	75 247,2	87 309,1
4	Alaptevékenység finanszírozási kiadásai	0,0	0,0
<b>II</b>	<b>Alaptevékenység finanszírozási egyenlege (=03-04)</b>	75 247,2	87 309,1
<b>A)</b>	<b>Alaptevékenység maradványa (=±I±II)</b>	25 883,9	31 578,1
5	Vállalkozási tevékenység költségvetési bevételei		62,8
6	Vállalkozási tevékenység költségvetési kiadásai		43,9
<b>III</b>	<b>Vállalkozási tevékenység költségvetési egyenlege (=05-06)</b>	0,0	18,9
7	Vállalkozási tevékenység finanszírozási bevételei		
8	Vállalkozási tevékenység finanszírozási kiadásai		
<b>IV</b>	<b>Vállalkozási tevékenység finanszírozási egyenlege (=07-08)</b>	0,0	0,0
<b>B)</b>	<b>Vállalkozási tevékenység maradványa (=±III±IV)</b>	0,0	18,9
<b>C)</b>	<b>Összes maradvány (=A+B)</b>	<b>25 883,9</b>	<b>31 597,0</b>
<b>D)</b>	<b>Alaptevékenység kötelezettségvállalással terhelt maradványa</b>	25 883,9	31 578,1
<b>E)</b>	<b>Alaptevékenység szabad maradványa (=A-D)</b>	0,0	0,0
<b>F)</b>	<b>Vállalkozási tevékenységet terhelő befizetési kötelezettség (=B*0,09)</b>	0,0	0,0
<b>G)</b>	<b>Vállalkozási tevékenység felhasználható maradványa (=B-F)</b>	0,0	18,9

A **2025. évi költségvetési maradvány** meghatározó része célhoz kötött bevételből (céltámogatásból, átvett pénzeszközből) származott, ennek megfelelően a támogatói okiratokban foglaltak és a támogatói elvárásoknak megfelelően került felhasználásra.

**b) A vállalkozási tevékenység maradványának alakulása, felhasználási céljai**

Az Egyetem vállalkozási tevékenységet a felsőoktatási tevékenysége vonatkozásában nem folytat, minimális vállalkozási eredménye kizárólag a tárgyidőszakban, évközben csatlakozott - közvetlen rektori irányítás alatt működő, önálló jogi személyiséggel és adószámmal rendelkező - Humán Tudományok Központjában keletkezett, melyet az ELTE összintézményi beszámolójában meg kell jeleníteni.

**c) A 2023. évben képződött maradvány keletkezésének oka, bemutatása**

A tárgyévi maradvány volumene és aránya is magasnak minősíthető, ugyanakkor a maradvány teljes összege - az Nftv. 88.§ (1) b) pontja alapján - kötelezettséggel terheltnek minősül, azaz szabadon nem használható fel.

**Maradvány mutatók**

Megnevezés	Képlet	Előző év	Tárgy év	Változás
Összes maradvány mértéke (%)	$\frac{\text{Összes maradvány}}{\text{Összes bevétel}} \times 100$	25,7%	26,9%	1,2%
Szabad maradvány aránya (%)	$\frac{\text{Szabad maradvány}}{\text{Összes maradvány}} \times 100$	NÉ	NÉ	NÉ
Kötelezettségvállalással terhelt maradvány aránya (%)	$\frac{\text{Kötelezettségvállalással terhelt maradvány}}{\text{Összes maradvány}} \times 100$	100,0%	100,0%	0,0%
Maradvány-pénzkészlet aránya (%)	$\frac{\text{Összes maradvány}}{\text{Pénzeszközök}} \times 100$	100,0%	100,0%	0,0%
Alaptevékenység maradványának aránya (%)	$\frac{\text{Alaptevékenység maradványa}}{\text{Összes maradvány}} \times 100$	100,0%	100,0%	0,0%
Vállalkozási tevékenység maradványának aránya (%)	$\frac{\text{Vállalkozási tevékenység maradványa}}{\text{Összes maradvány}} \times 100$	NÉ	NÉ	NÉ
Vállalkozási tevékenység maradványának mértéke (%)	$\frac{\text{Vállalkozási tevékenység maradványa}}{\text{Vállalkozási tev. bevétele}} \times 100$	NÉ	NÉ	NÉ

A 2025. évi maradvány levezetését a tárgyévi költségvetési beszámoló 07/A. számú táblája tartalmazza. A tárgyévi maradvány bevételekhez viszonyított aránya érdemben nem tér el az előző évi adatnál. A továbbra is magas (26,9%-os) maradványszint a tárgyévben beérkezett fel nem használt vagy részben felhasznált források jelentős volumenéből adódik. Ezek között említhető többek között:

- célelszámolási számlákon lévő hazai és uniós pályázati (pl. Magyarország Helyreállítási és Ellenállóképességi Terve (RRF), Nemzeti Laboratóriumok, illetve Európai Uniós programok (pl. Erasmus+, H2020, Celsa, Horizon Europe, Charm, Ginop, Kehop) ) források, (11.090,2 mFt)
- előirányzatfelhasználási keretszámlán lévő egyéb hazai pályázati (pl. Kompetencia Központ., Kooperatív Doktori Program, OTKA, Térmaterületi Kiválósági Program, Fialat Kutatók Kiválósági Program, Nemzeti Tehetség Program, Lendület Program, Közoktatás-fejlesztési Kutatási Program) bevételek (4.301,4 mFt)
- Stipendium Hungaricum program tárgyévi, ki nem fizetett forrásai (638,8 mFt)
- az előirányzatfelhasználási keretszámlán lévő saját bevételek (pl. szolgáltatások ellenértéke, ellátási díjak, működési és felhalmozási célra átvett pénzeszközök) tárgyévi, illetve halmozott kari és központi, kötelezettséggel terhelt maradványai (11.897,1 mFt)
- Kutatóközpontok tárgyévi maradványai; (3.669,5 mFt)

**d) Az előző évek kötelezettségvállalással terhelt maradványainak felhasználásáról**

2023. évi kötelezettségvállalással terhelt, de 2024. december 31. napjáig pénzügyileg nem teljesült költségvetési maradvány felhasználása tárgyévben, ütemterv szerint megtörtént.

A 2025. évi pénzügyi elszámolásokkal párhuzamosan nem terheltnek minősített tételek a Központi Maradványelszámolási Alapba befizetésre kerültek, összesen 13,8 mFt értékben, a következők szerint. Nemzeti laborok és RRF források terhére történő visszautalás a KMA-ba: NKFIH-145-4/2021, NKFIH-03367-2/23, ÁHT:363962);

**5.) Az Európai Unió forrásból megvalósuló programok, illetve egyéb hazai és nemzetközi programok alakulása**

2025. tárgyévben a hazai és nemzetközi pályázatok megvalósítására összesen 13 575,8 M Ft bevétel érkezett, a pénzügyi felhasználás 13 732,0 M Ft volt.

**2025. évi pályázati bevételek és kiadások (pályázati konstrukció szerint)**

Pályázati konstrukció neve	Kiadás (M Ft)	Bevétel (M Ft)
Digitális Oktatásfejlesztési Kompetencia Központ	604,5 (4,40%)	0
Egyéb Nemzetközi Projektek	729,4 (5,31%)	1360,0 (10,02%)
Egyéb NKFIH Pályázatok	566,6 (4,13%)	535,3 (3,94%)
Egyéb Oktatási Pályázatok	415,9 (3,03%)	371,7 (2,74%)
Egyéni Témakutatói Pályázatok	1272,8 (9,27%)	1190,7 (8,77%)
Erasmus	3764,9 (27,42%)	4230,4 (31,16%)
EU Strukturális és Kohéziós Alap Pályázatai	9,7 (0,07%)	2640,3 (19,45%)
Horizont Europe, H2020 Pályázatok	1397,8 (10,18%)	898,8 (6,62%)
MTA Lendület pályázatok	627,6 (4,57%)	757,1 (5,58%)
Nemzeti Kutatási Kiválósági Programok	565,7 (4,12%)	1535,9 (11,31%)
Nemzeti Laboratórium Programok	680,4 (4,96%)	0
RRF Projektek	2304,8 (16,78%)	0
Strukturális Alap Pályázatai	36,6 (0,27%)	0
Tématerületi Kiválósági Programok	610,9(4,45%)	54,9 (0,40%)
Tudományos Mecenatúra Pályázat	144,3 (1,05%)	0
<b>Mindösszesen</b>	<b>13732,0</b>	<b>13575,8</b>

Az adott évben intézményünk kutatási és innovációs tevékenysége jelentős előrehaladást mutatott a közvetlen elnyerhető európai uniós források megszerzése terén (ERASMUS, Horizon Europe keretprogram), sikeresen folytatta a korábbi években indított RRF konstrukciók, Tématerületi Kiválósági Programok, Nemzeti Kutatási és Kiválósági Program Lendület program keretében nyertes projektek megvalósítását.

Az eredmények szorosan illeszkednek az Erasmus mobilitási programok, valamint a hazai KFI támogatási rendszerek stratégiai célkitűzéseikhez. A nemzetközi együttműködések erősítésében kiemelt szerepet játszottak az kutatói (MSCA)mobilitások, amelyek elősegítették a tudástranzfert

és a kutatói hálózatok bővítését, hozzájárultak a nemzetközi tapasztalatok integrálásához az intézményi kutatási és oktatási gyakorlatba.

A mobilitási programok révén több új kutatási együttműködés és közös publikációs kezdeményezés indult el. Az eredetileg 2025. évben záruló Tématerületi Kiválósági Programok 2026. évre meghosszabbításra kerültek, de az elmúlt 4 évben a projektek jelentősen hozzájárultak a stratégiai kutatási területek fejlesztéséhez és a tudományos eredmények nemzetközi láthatóságához.

Az NKKP 2025 program keretében végzett kutatások elősegítették az alapkutatási kiválóság erősítését és a kutatói utánpótlás támogatását, a programokban elért eredmények hozzájárultak az intézmény kutatási portfóliójának bővítéséhez és minőségi fejlődéséhez.

A korábbi ERC, Lendület kutatócsoportok több nemzetközi pályázati lehetőséget is feltérképeztek és előkészítettek, továbbra különös figyelem irányult az Európai Unió Horizon Europe keretprogramjának felhívásaira. A kutatási témák kialakítása során törekedtünk arra, hogy azok illeszkedjenek a Horizon Europe prioritásaihoz, a Horizon Europe Widening programjaihoz való kapcsolódó pályázati lehetőségek feltérképezésére és előkészítésére.

A Widening konstrukciók keretében célunk a nemzetközi kutatási hálózatokhoz való szorosabb kapcsolódás és a kutatási kapacitások további fejlesztése volt. Ezek a kezdeményezések hozzájárulnak ahhoz, hogy intézményünk aktívabban kapcsolódjon az európai kutatási térséghez, és erősítse részvételét a nemzetközi kiválósági együttműködésekben.

A Tudományos Mecenátúra pályázat forrásai a konferencia részvételt, a publikációs aktivitást illetve tudománynépszerűsítési és disszeminációs célokat egyaránt szolgálta.

Kiemelt célok között szerepelt a digitális technológiai és módszertani oktatás fejlesztése, a digitális oktatás hatására változó kompetenciák mérése, hatékony, korszerű, az egyéni tanulási utakat támogató keretrendszerek és tartalmak fejlesztése és az AI alkalmazásával kapcsolatos kutatások.

A nemzetközi pályázati aktivitás növekedése hozzájárult az intézmény nemzetközi kutatási jelenlétének erősítéséhez. A kutatási tevékenység támogatása érdekében intézményi szinten is erősödött a pályázat-előkészítési és projektmenedzsment kapacitás, a hazai és nemzetközi programok együttesen elősegítették az innovációs potenciál növelését. A projektek eredményei hozzájárultak a tudományos kiválóság és a társadalmi-gazdasági hasznosulás erősítéséhez.

Összességében a 2025. év során elért eredmények jól tükrözik az intézmény stratégiai törekvéseit a nemzetközi integráció, a kutatási kiválóság és az innováció erősítése terén.

## 2025. évi pályázati kiadások és bevételek szervezeti egységek szerint

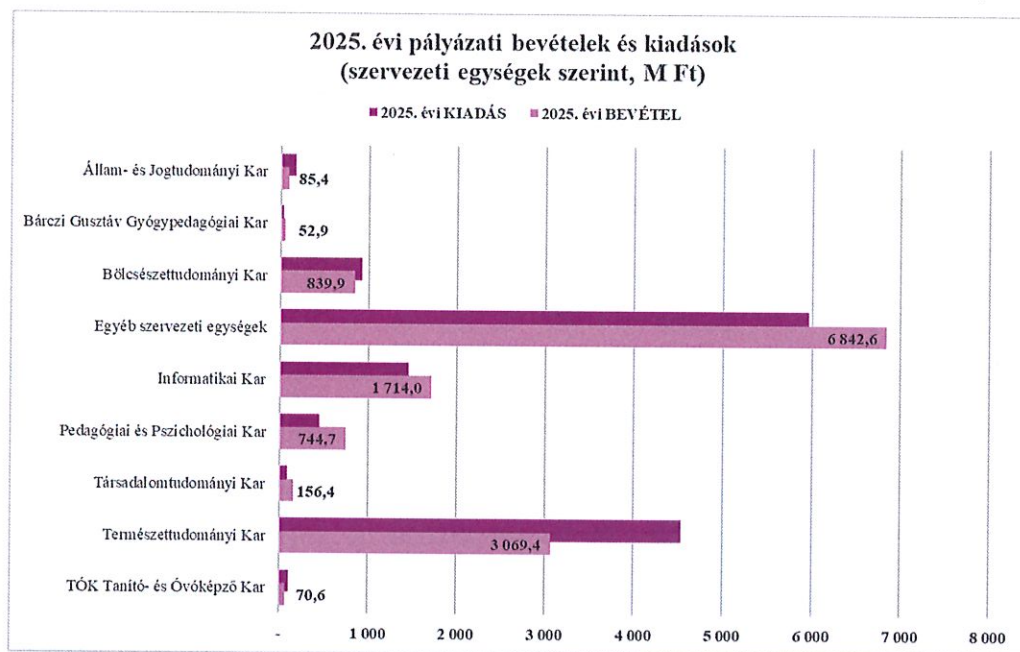
A 2. táblázat és az 1. ábra a kari pályázati kiadások és bevételek összegeit és százalékos arányát mutatja be.

### 2025. évi pályázati bevételek és kiadások (szervezeti egységek szerint)

Szervezeti egység neve	Kiadás (M Ft)	Bevétel (M Ft)
Állam- és Jogtudományi Kar	167,7 (1,22%)	85,4 (0,63%)
Bárczi Gusztáv Gyógypedagógiai Kar	34,1 (0,25%)	52,9 (0,39%)
Bölcsészettudományi Kar	922,8 (6,72%)	839,9 (6,19%)
Egyéb szervezeti egységek*	5963,4 (43,43%)	6842,6 (50,40%)
Informatikai Kar	1450,3 (10,56%)	1714,0 (12,63%)
Pedagógiai és Pszichológiai Kar	448,0 (3,26%)	744,7 (5,49%)
Társadalomtudományi Kar	94,4 (0,69%)	156,4 (1,15%)
Természettudományi Kar	4536,0 (33,03%)	3069,4 (22,61%)
TÓK Tanító- és Óvóképző Kar	110,2 (0,80%)	70,6 (0,52%)
<b>Mindösszesen</b>	<b>13732,0</b>	<b>13575,8</b>

\*Kancellária és Rektori egységek által koordinált pályázatok, illetve SEK, Innovációs Központ, Gyakorló Iskolák és Központi szervezeti egységek

### 2025. évi pályázati bevételek és kiadások (szervezeti egységek szerint)



## 2025. évben beadott és elnyert pályázatok

2025. évben az ELTE a hazai és nemzetközi felhívásokra összesen 538 pályázatot adott be.

2025. évben 174 projekt kapott támogatást jellemzően több éves futamidőre, 13 088,5 M Ft összegben. Az elnyert hazai forrású pályázatok száma 123 darab, összesen 6 906,5 M Ft, míg a nemzetközi forrásokból 51 darab pályázat, összesen 6 182 M Ft támogatást nyert el.

2026-ban tovább folytatódott a hazai tudományos kutatásokat csaknem négy évtizede támogató OTKA programot felváltó Nemzeti Kutatási és Kiválósági Program, amely az előző évekhez hasonlóan nagy érdeklődésre tartott számot az ELTE kutatói körében.

A NKFIH által 2025. november elején kihirdetett NKKP pályázati konstrukciókban az ELTE kimagaslóan szerepelt. A beadott 143 db pályázat mindösszesen 16,1 Mrd Ft támogatási igénnyel került benyújtásra, melyből 42 db pályázat kapott összesen 5,1 Mrd Ft támogatást, amely 30%-os nyeresési arány. Az NKFIH által kiírt 40 Mrd keretösszegeből az ELTE 12,75%-os támogatást nyert el. 2025-ben az ELTE kutatói nagy aktivitást mutattak a nemzetközi pályázati területen, 104 pályázatot adtak be a Horizont Európa keretprogram felhívásaira, összesen 88 081 788 EUR támogatási igénnyel, 2025. évben 7 projekt 3 607 318 EUR összeget nyert. A 2025-ös évben is népszerűek voltak a kutatók körében az European Research Council (ERC) különböző kiírásai, összesen 16 pályázat benyújtása ezekre, összesen 37 535 699 EUR támogatási igénnyel. Az ERC programban az eddig elbírált pályázatok közül egy Consolidator Grant fog megvalósulni 1 855 274 EUR összeggel. A konstrukció célja, hogy hosszútávú, vonzó finanszírozást nyújtson úttörő, magas megtérülést ígérő, tudományos kiválóságú kutatások támogatására. Az ERC kiemelt figyelmet fordít a kiváló kezdő kutatók támogatására függetlenné válásuk azon szakaszában, amikor kialakítják és megszilárdítják saját kutatócsoportjukat és kutatási programjukat.

A Keretprogram Kiváló tudomány pillérének 6,6 milliárd eurós költségvetésű programja a Marie Skłodowska-Curie Akciók, mely felhívásokra az ELTE-ről 29 pályázat került benyújtásra, 6 714 824 EUR támogatási igénnyel, ebből 2025-ben a nyertes projektek száma 1 db, a TTK által a Doctoral Networks pályázati felhíváson elnyert összeg 509 808 EUR. A 2025. évben benyújtott MSCA Staff Exchanges pályázatok eredményhirdetése 2026 januárjára csúszott át. Az ELTE ebben a pályázattípusban 3 pályázatot nyert el, kettőt a TTK, egyet a BTK kutatói. A három pályázat ELTE-re jutó támogatási összege összesen 195.230 EUR. További 16 pályázat még támogatói döntésre vár. A Keretprogram HORIZON-WIDERA-2025 felhívásaira az ELTE kutatói részéről 14 pályázat került benyújtásra 26 884 438 EUR összegben. 2 projekt nyert összesen 581 882 EUR összegű támogatást, ELTE konzorciumvezetéssel. Ez az alprogram célzott módon támogatja a gyengébb innovációs teljesítményű (ún. widening) országok résztvevőit KFI kapacitásaik megerősítésében, részvételük javításában, így ezek a lehetőségek a magyar kutatók számára kiemelten fontosak.

Az Informatikai Kar a Digital Europe program EDIHs AI Continent című felhívásán 718.880 EUR támogatást nyert DigitalTECH EDIH - Cybersecurity and digital competences című pályázatával. A DigitalTech EDIH egy magyarországi referencia központ, amely a Digitális Évtized célkitűzéseivel összhangban digitális átalakulási és innovációs szolgáltatásokat nyújt a kkv-k és a közszolgáltatók számára.

Az Erasmus+ különböző pályázati felhívásai hagyományosan nagyon népszerűek az ELTE-n, 2025-ben is 60 pályázat került benyújtásra 12 364 167 EUR támogatási igénnyel, ebből a nyertes projektek száma 16 db, az elnyert összeg 8 536 492 EUR. Az ELTE kutatói sikeresen pályáztak továbbá a CEF-Digital, a CELSA, a CERV, a COST, a Deutsche Bundesstiftung Umwelt, a Driving Urban Transitions, az ESA, a FEBS, a Ganzfeld, a JUST, az EIT CultCrea, a Purina, a Swedish Research Council és a Visegrad Grants pályázataira is.

### 2025. évben elnyert pályázatok száma felhívások és szervezeti egységenként

Szervezeti egység	Egyéb hazai	Egyéb Innovációs Alap	Egyéb nemzetközi	Erasmus+	Horizon Europe	Lendület	MTA	NKA	NKKP	TÉT	NTP	Össz
ÁJK			2	1							1	4
BGGYK							1	1	1			3
BTK			5	3	2	2	3	4	5			24
Egyéb*	4	7	5	6				7	1		5	35
IK	3		4	1	1		1	1	1	1		13
PPK			2	2	1		3		6			14
TÁTK			2	1		1		2	1		1	8
TÓK			1	1				1				3
TTK	1	16	8		3	1	4	4	27	5	1	70
<b>Össz</b>	<b>8</b>	<b>23</b>	<b>29</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>42</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>174</b>

\* Kancellária és Rektori egységek által koordinált pályázatok, illetve SEK, Innovációs Központ, Gyakorló Iskolák és Központi szervezeti egységek

### 2025. évben elnyert pályázati támogatások összege (felhívás és szervezeti egységek szerinti bontásban)

mFt

Szervezeti egység	Egyéb hazai	Egyéb Innovációs Alap	Egyéb nemzetközi	Erasmus+	Horizon Europe	Lendület	MTA	NKA	NKKP	TÉT	NTP	Összesen
ÁJK			56,1	23,9							4,0	83,9
BGGYK							76,9	0,8	87,4			165,1
BTK			48,9	124,5	184,7	499,0	131,3	4,5	509,9			1 502,8
Egyéb*	22,4	7,8	149,5	124,4			0,0	10,1	120,0		21,4	3 455,6
IK	143,7		523,5	30,9	238,7		79,5	2,4	99,8	4,0		1 122,6
PPK			69,4	51,1	8,1		87,9		669,2			885,8
TÁTK			5,3	23,9		200,0		0,9	101,7		2,5	334,2
TÓK			18,9	12,2				1,0				32,1
TTK	1,5	181,3	484,3		1 003,8	200,0	71,1	4,3	3 512,6	43,2	4,4	5 506,3
<b>Össz</b>	<b>167,6</b>	<b>189,1</b>	<b>1 355,8</b>	<b>390,9</b>	<b>1 435,4</b>	<b>899,0</b>	<b>446,7</b>	<b>24,0</b>	<b>5 100,7</b>	<b>47,2</b>	<b>32,3</b>	<b>13 088,5</b>

\* Kancellária és Rektori egységek által koordinált pályázatok, illetve SEK, Innovációs Központ, Gyakorló Iskolák és Központi szervezeti egységek

A pályázatok főbb adatainak tételes bemutatása a 3. számú mellékletben található.

## 6.) Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök, beruházások és felújítások, valamint a sajátos elszámolású tételek állományának alakulása

A nemzeti vagyonba tartozó befektetett eszközök összetétele és értéke 2025.12.31-én

Nemzeti vagyonba tartozó befektetett eszközök (mFt)	Bruttó érték	Értékcsökkenés	Könyvszerinti érték
Immateriális javak	2.753,5	2.572,4	181,1
Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	91.112,4	28.842,1	62.270,3
Gépek, berendezések, felszerelések, járművek	31.972,9	23.781,9	8.191,0
Beruházások, felújítások	686,0	0,0	686,0
Befektetett pénzügyi eszközök	527,7	0,0	527,7
<b>Összesen</b>	<b>127.052,5</b>	<b>55.196,4</b>	<b>71.856,1</b>

Az Egyetem nemzeti vagyonba tartozó **befektetett eszközeinek** bruttó értéke összességében 6.098,2 mFt-tal nőtt. A tárgyévben aktivált beruházások, felújítások kifizetésére tárgyévben 3.225,2 mFt értékben került sor. Az előző év(ek)ben kifizetett és tárgyévben aktivált beruházások, felújítások értéke 1.872,6 mFt volt. Térítésmentes átvétel (MVM Zrt-től,) 649,7 mFt értékben növelte a vagyont, ajándékok és leltártöbbletek miatt, továbbá egyéb növekedés címén, elsősorban saját előállítású szerzői jogok bevételezése, továbbá az Egyetemi Könyvtárba beérkezett nagyértékű ajándékkönyvek bevételezése miatt 359,9 mFt-tal nőtt a bruttó vagyonérték. Térítésmentes átadás (Egyesületek és Alapítványok részére) 9,2 mFt csökkentette a vagyon értékét.

Az Egyetem nemzeti vagyonba tartozó befektetett eszközei könyvszerinti (nettó mérlegszerinti) értéken 1.727,1 mFt növekedést mutattak az előző évhez képest. Az össznövekményen belül az immateriális javak nettó mérlegértéke 19,1 mFt-tal, a tárgyi eszközök mérlegértéke 1.668,0 mFt-tal, míg a befektetett pénzügyi eszközök (tartós részesedés értéke vállalkozásban) mérlegértéke 40,0 mFt-tal nőtt. A nemzeti vagyonba tartozó **forgóeszközök** könyvszerinti értéke 2025. 12.31-én 338,6 mFt volt, melynek teljes értéke az évközi kutatóközponti integrációhoz kapcsolódóan nyilvántartásba vett könyvesbolti készletből származott.

### Vagyoni helyzet bemutatása

Eszközök			Források		
Megnevezés	Előző év (%)	Tárgy év (%)	Megnevezés	Előző év (%)	Tárgy év (%)
A. Nemzeti vagyonba tartozó befektetett eszközök	69,2%	64,4%	G. Saját tőke (70% fölött kívánatos, 40% alatt kritikus)	76,8%	73,7%
B. Nemzeti vagyonba tartozó forgóeszközök	0,0%	30,3%	H. Kötelezettségek (60% felett kritikus eladósodást jelent)	4,1%	6,1%
C. Pénzeszközök	28,6%	32,9%	I. Kincstári számlavezetéssel kapcsolatos elszámolások		
D. Követelések	1,4%	1,7%	J. Passzív időbeli elhatárolások	19,1%	20,2%
E. Egyéb sajátos eszközoldali elszámolások	0,4%	0,6%			
F. Aktív időbeli elhatárolások	0,3%	0,1%			
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>101 402,9</b>	<b>111 635,9</b>	<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>101 402,9</b>	<b>111 635,9</b>

A **befektetett eszközök aránya** az előző évhez viszonyítva 4,8%-kal csökkent, mivel az összes eszköz volumene 10.232,9 mFt-tal emelkedett. A **pénzeszközök aránya** 4,3 %-al nőtt, volumene 7.651,1 mFt-tal emelkedett.

A **követelések** szintje volumenében nem jelentős, aránya az előző időszakhoz viszonyítva kis mértékben nőtt. A követelés állomány elsődlegesen ellátási díjakból (906,1 mFt értékben), továbbá készletértékesítésből és szolgáltatások, illetve közvetített szolgáltatások ellenértékéből (99,2 mFt értékben) tevődik össze. A magas **saját tőke** arány, valamint a **kötelezettségek alacsony aránya** stabil vagyoni helyzetre utal.

### Részletező mutatók

Megnevezés	Képlet	Előző év (%)	Tárgy év (%)
Tartós eszközök aránya	$Tartós\ eszközök / Összes\ eszköz * 100$	69,2%	63,7%
Átmeneti eszközök aránya	$Átmeneti\ eszközök / Összes\ eszköz * 100$	30,1%	33,7%
Tőkeáttétel (eladósodottsági mutató) (50% fölött már nagyfokú eladósodottságot jelenthet)	$H/II. Kötségvetési\ évet\ követően\ esedékes\ köt. / (G. Saját\ tőke + H/II. Kötségvetési\ évet\ követően\ esedékes\ köt.) * 100$	0,0%	0,0%
Esedékességi aránymutató	$(H. Kötelezettségek - H/II. Kötségvetési\ évet\ követően\ esedékes\ köt.) / H. Kötelezettségek * 100$	100,0%	100,0%
Tőkearányos mérleg szerinti eredmény	$G/VI\ Mérleg\ szerinti\ eredmény / G. Saját\ tőke * 100$	0,2%	2,6%
Felhalmozott eredmény részaránya (előző időszakhoz képest való növekedés pozitívum)	$G/IV. Felhalmozott\ eredmény / G. Saját\ tőke * 100$	37,8%	33,7%

Az **eladósodottsági mutató** elhanyagolható szintje elsődlegesen az Egyetem központi költségvetési szerv státuszából adódik. A költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek között kizárólag kapott előlegek, egyes szerződésekhez kapcsolódó biztosítékok, valamint nemzetközi támogatási programok pénzeszközei találhatóak. A **tőkearányos mérleg szerinti eredmény** alakulását (az előző évhez viszonyított csökkenése) alapvetően a mérleg szerinti eredmény volumene befolyásolta. A **tartós eszközök magas arányát** a befektetett eszközök volumene határozza meg, az **átmeneti eszközök arányát** alapvetően a pénzeszközök volumene határozza meg. A **felhalmozott eredmény** tárgyévi mutatója az előző évi mutatóhoz viszonyítva érdemben nem változott, továbbra is a saját tőke 40%-a körül mozog.

### Tárgyi eszköz gazdálkodás bemutatása

Megnevezés	Képlet	Előző év (%)	Tárgy év (%)
Használhatósági fok	$Tárgyi\ eszközök\ (nettó)\ könyv\ szerinti\ értéke\ (25.\ sor) / Tárgyi\ eszközök\ bruttó\ értéke\ (15.\ sor) * 100$	57,8%	55,0%
Elhasználódottsági fok	$Tárgyi\ eszközök\ halmozott\ értékcsökkenése\ (24.\ sor) / Tárgyi\ eszközök\ bruttó\ értéke * 100$	42,2%	43,6%
Megújulási fok	$Tárgyév\ során\ aktivált\ érték\ (04.sor) / Tárgyi\ eszközök\ bruttó\ értéke * 100$	2,6%	2,5%
Értékcsökkenés hányad	$Elszámolt\ terv\ szerinti\ értékcsökkenés\ (eredménykimutatás) / Tárgyi\ eszközök\ bruttó\ értéke * 100$	3,2%	2,8%

A tárgyi eszközök 2025. évi mérlegszerinti vagyonértéke 71.147,3 mFt, a **használhatósági fok** mutatója 55,0 %. A mutató az előző évhez képest nem mutat jelentős változást. Az ingatlanok esetében a használhatósági fok mutatója 68,3 %, amely érték nem változott jelentősen az előző évinél, míg a gépek, berendezések, járművek használhatósági foka nincs jelentős változás az előző évhez képest. Az Egyetem összes használatban lévő mobil gépének, berendezésének és felszerelésének átlagos életkora a némi javulást mutat, mely növekedés elsősorban az otthoni munkavégzéshez beszerzett informatikai eszközök révén keletkezett.

A mérleget alátámasztó **leltár** a fizikai leltár és az analitikus nyilvántartás – a fizikai leltárfelvétel napja és a mérleg fordulónapja közötti – változása alapján került összeállításra, mivel az Egyetem **folyamatos éves leltározást végez**. Ennek oka, hogy a leltári tárolóhelyek számossága miatt az egy adott napon történő leltározás nem megvalósítható.

A könyvviteli mérleg szerinti tökeváltozások meghatározásakor tárgyévben figyelembe vettünk minden olyan csökkenést és növekedést, ami az eszközeinket és forrásainkat befolyásolta és a mérlegkészítés időpontjában ismert volt. A **saját tőkét** könyv szerinti értéken értékeltük és mutattuk ki a főkönyvi könyvelésben.

Az Egyetem **eladósodottsági mutatója** a korábbi évekhez hasonlóan alacsony szinten áll.

#### ***Tárgyévi felhalmozási tételek***

Egyetemünk a 2025. évben, az ingatlan beruházások, építések, felújítások kapcsán túlnyomó részben pályázatokból - elsősorban energetikai korszerűsítést célzó beruházások révén - mintegy 5.425,2 mFt értékű forrást aktivált. A 686,0 m Ft értékű folyamatban lévő beruházást is figyelembe véve az értéknövekedés mintegy 1.727,1 mFt-ot tett ki.

#### **ELTE Határhalom úti raktár Bérlemény (1173 Budapest, Határhalom u. 2.)**

A ELTE által bérelt ingatlanon, kamerák kerültek elhelyezésre. (1,14 mFt)

#### **ELTE Sport Kft. Vívóterem (1052 Budapest, Semmelweis u. 2.)**

A ELTE Sport Egészség és Rekreációs Kft. által üzemeltetett ingatlanban kazáncsere és általános felújítás történt. (58,01 mFt)

#### **ELTE Innovációs Központ (1056 Budapest, Király Pál u. 18)**

A bérleményben felújítás történt, ami legfőképpen szakipari munkákat tartalmazott (27,31 mFt)

#### **ELTE ÁJK Egyetem tér (1053 Budapest, Egyetem tér 1-3.)**

Könyvtár melletti épületlift felújítási tervek elkészítése, későbbi kivitelezéshez. (3,5 mFt)

#### **ELTE IIG Kecskeméti u.10 (1053 Budapest, Kecskeméti u. 10.)**

Az Informatikai Igazgatósági irodák klimatizálása. (0,67 mFt)

**ELTE Kecskeméti u.10 (1053 Budapest, Kecskeméti u. 10.)**

Az épület még KEHOP-ban nem érintett részeinek energetikai korszerűsítése, mely a homlokzat utólagos hőszigetelését jelentette. (373,28 mFt)

**ELTE Szerb u. épület (1056 Budapest, Szerb u. 21-23.)**

Az épület földszinti helyiségeinek utólagos vízszigetelése kiegészítő elektromos munkákkal (44,73 mFt). Ezeken túl kialakításra került a földszinti részen tanterem is. (8,17 mFt)

**ELTE MÁSZ – Kunigunda (1037 Budapest, Kunigunda útja 35.)**

A felújításokhoz tartozó elektromos bővítés, ELMŰ Csatlakozási jog. (11,11 mFt)

A teljes épületegyüttes felújítása több ütemben kiegészítve a kormány által biztosított háborús kompenzáció összegével. (706,255 mFt)

**ELTE MÁSZ – Debrecen (4027 Debrecen, Egyetem sugárút 13.)**

Az épület 5 helyisége került felújításra többségében szakipari munkák keretében. (5,91 mFt)

**ELTE MÁSZ-Szeged (6725 Szeged, Kálvária sugárút 98.)**

Az ELTÉ-s részen történt lépcsőházak burkolása és vizesblokki szaniter cseréje. (1,95 mFt)

**ELTE BTK Trefort-kert (1088 Budapest, Múzeum Krt 4. és Múzeum Krt 6-8.)**

A Trefort-kerti épületekhez tartozó villamos almérők kiépítése. (6,23 mFt)

Az épület KEHOP beruházáshoz tartozó terveinek elkészítése. (16,52 mFt)

**ELTE GTK Rákóczi u. 15. (1088 Budapest, Rákóczi út 15.)**

Az ingatlan megvásárlásának összege. (269,02 mFt)

**ELTE Sport Kft. Bogdánfy 10/B (1117 Budapest, Bogdánfy Ödön utca 10./B)**

A ELTE Sport egészség és rekreációs Kft. által üzemeltetett ingatlan térítésmentes átvétele az MNV Zrt-től (317,77 mFt)

**ELTE Sport Kft. Bogdánfy 12. (1117 Budapest, Bogdánfy Ödön utca 12. [10./A])**

A ELTE Sport Egészség és Rekreációs Kft. által üzemeltetett ingatlanban KEHOP program keretében energetika hatékonysági beruházásra került sor. A munkák kiterjedtek a nyílászárók cseréjére, a homlokzat és tető utólagos szigetelés kialakítására, valamint gépészeti és villamos munkákra. (433,17 mFt)

**ELTE Sport Kft. Mérnök u. (1119 Budapest, Mérnök u. 35.)**

Az ingatlanon több kisebb felújításra került sor melynek keretében felújításra került a pályavilágítás és egyéb az épületen elvégzett gépészeti felújítások valósultak meg. (42,23 mFt)

**ELTE Balatonkenese Vízi Sporttelep (8174 Balatonkenese, Kikötő utca 6.)**

A terület rendezésre vonatkozó terveit készítettük el. (3,6 mFt)

**ELTE Trefort Gimnázium (1088 Budapest Szentkirályi utca 7.)**

A Szentkirályi utca 7. ingatlanhoz tartozó kazántelep csere történt meg. (28,11 mFt)

A Szentkirályi utca 7. szám alatti épület rekonstrukciós terve. (19,68 mFt)

**ELTE Trefort Gimnázium (1088 Budapest Trefort utca 8.)**

Az iskola EFOP pályázat keretében felújítási munkákon esett át, ezek tartalmaztak szakipari, gépészeti és villamos jellegű munkákat. (243,31 mFt)

**ELTE Savaria Egyetemi Kampusz (9700 Szombathely, Károli Gáspár tér. 4.)**

A „C” épület melletti Menza hőközponti fűtéskorszerűsítése. (9,45 mFt)

A Sportcsarnok KEHOP beruházáshoz tartozó terveinek elkészítése. (11,67 mFt)

**ELTE Savaria Egyetemi Kampusz „D” épület (9700 Szombathely, Berzsényi D. tér 2.)**

Az épület KEHOP-hoz tartozó Hitelesített Energetikai tanúsítvány elkészítése. (1,05 mFt)

**ELTE Bolyai János Gyakorló Általános Iskola és Gimn. (9700 Szombathely, Bolyai J. u. 11.)**

Az iskola EFOP pályázat keretében felújítási munkákon esett át, ezek tartalmaztak szakipari, gépészeti és villamos jellegű munkákat, valamint az udvari sportpálya kialakítását. (25,5 mFt)

**ELTE SEK Pável Ágoston Kollégium I. (9700 Szombathely, Magyar L. u. 1.)**

Az épület KEHOP beruházáshoz tartozó terveinek elkészítése. (4,67 mFt)

**ELTE SEK Pável Ágoston Kollégium II. (9700 Szombathely, Ady E. tér 3/a.)**

Az épületben található I. és II. emeleti vizesblokkok felújítása. (20,18 mFt)

Az épület KEHOP beruházáshoz tartozó terveinek elkészítése. (1,21 mFt)

**ELTE PPK Kazinczy u. (1075 Budapest, Kazinczy u. 23-27.)**

Régi probléma került megoldásra a földszinti aula klimatizálásával, ami most már lehetővé teszi a koranyári és nyári időszakban a földszinti aula rendezvényekre történő teljeskörű használhatóságát. (30,95 mFt) Az épület két lépcsőházából egyikben már korábban megtörtént a lépcsőházi ablakok RWA tűzeseti nyitás vezérlés kialakítása, most a másik is elvégzésre került. (29,71 mFt)

**ELTE PPK Izabella u. (1064 Budapest, Izabella u. 46.)**

Épületfelügyeleti rendszer kialakítása. (9,66 mFt)

**ELTE Tata, Geológus kert (2890 Tata, Fekete u. 2.)**

A látogatói épület felújítása és energetikai korszerűsítése. (21,71 mFt)

**ELTE Huzella Kert (2131Göd, Jávorka Sándor u. 14)**

A volt nyári oktatási épület elbontása, helyére egy új „Bagolytanoda” épület tervezése és építése. (67,09 mFt)

**ELTE Apáczai Csere János Gyakorló Gimnázium (1053 Budapest, Papnövelde u. 6.)**

Az épület személyfelvonójának felújítása. (5,87 mFt)

Az iskola EFOP pályázat keretében felújítási munkákon esett át, ezek tartalmaztak szakipari, gépészeti és villamos jellegű munkákat. (259,49 mFt)

**ELTE Radnóti Miklós Gyakorló Általános Iskola és Gyakorló Gimnázium**

Az iskola EFOP pályázat keretében felújítási munkákon esett át, ezek tartalmaztak szakipari, gépészeti és villamos jellegű munkákat. (63,68 mFt)

Cserére volt szükség a volt lakóházi rész szennyvíz alapvezetékének esetében. (0,29 mFt)

**ELTE Gyertyánffy István Gyakorló Általános Iskola (1126 Bp., Kiss J. altb. u. 42-44.)**

Az iskola EFOP pályázat keretében felújítási munkákon esett át, ezek tartalmaztak szakipari, gépészeti és villamos jellegű munkákat. (227,96 mFt)

**ELTE Körösi Csoma Sándor Kollégium (1118 Budapest, Dayka G. u. 4.)**

A hőközponti fűtésrendszer nagyjavítás. (4,18 mFt)

Az ELTE Művészeti Együttes próbaterem világítás korszerűsítés. (4,09 mFt)

Épületfelügyeleti rendszer kialakítása. (16,43 mFt)

**ELTE Nándorfejérvári úti Kollégium (1117 Budapest, Nándorfejérvári út 13)**

Az épület KEHOP beruházáshoz tartozó terveinek elkészítése. (30,5 mFt)

Az egyik már működésképtelen szennyvízelvezetési csővezeték szakasz rekonstrukciójára volt szükség. (9,96 mFt) Továbbá a Kollégium 5-ös számú vendéglakásának teljes felújítása történt meg. (3,91 mFt)

**ELTE Eötvös József Collegium (1118 Budapest, Ménesi út 11-13.)**

Az épület elektromos rekonstrukciós terveinek elkészítése. (13,6 mFt)

**ELTE Bibó István Szakkollégium (1118 Budapest, Ménesi út 12.)**

A földszinti szemináriumi teremben hangszigetelő tolófal kialakítása. (13,23 mFt)

**ELTE Vezér úti Kollégium (1141 Budapest, Vezér út 112.)**

A korábban már megkezdett vizesblokk felújítási program folytatása a IV. emeleti vizesblokkok rekonstrukciója. (20,32 mFt)

A Kollégiumban a meglévő konditerem felújítása, átalakítása. (3,61 mFt)

Az épület KEHOP beruházáshoz tartozó terveinek elkészítése. (30,5 mFt)

Az épülethez energetikai tanulmány készítése (13,85 mFt)

### **ELTE Damjanich u. Kollégium**

A kollégiumi területen lévő 703-as helység felújítása történt meg. (4,59 mFt)

A kollégiumi konditerem felújítása. (10,42 mFt)

Az épülethez tartozó építészeti és villamos tervek elkészítése. (9,15 mFt)

Az iskola EFOP pályázat keretében felújítási munkákon esett át, ezek tartalmaztak szakipari, gépészeti és villamos jellegű munkákat. (49,69 mFt)

### **ELTE Lágymányos Zöldterület (1117 Budapest, Pázmány P. s. 1/c)**

Az Egyetem vezetése a két épület közötti zöldfelület megújítására tervet készítettett egy későbbi kivitelezéshez. (1,6 mFt)

### **ELTE Lágymányosi Campus (1117 Budapest, Pázmány P. stny. 1/a-c.)**

Az épületek villamos almérők kiépítése. (64,37 mFt)

Északi Tömb Informatikai Karnak laborkialakítás 1.107. helyiség. (2,79 mFt)

Pályázathoz energetikai terv készítése. (81,06 mFt)

Hőmennyiségmérők elhelyezése. (4,13 mFt)

A Déli tömb garázslejáró kapu felújítása. (8,33 mFt)

Az ELTE Lágymányosi Campusra vonatkozó hiteles energetikai tanulmány elkészítése. (1,05 mFt)

Az Északi Tömbben a Kémiai Intézet funkcionális átalakítása. (9 mFt)

Az Északi Tömbben RFF és Energetikai beruházás, egyéb felújítások. (1.064,81 mFt)

A Campus épületére egy ELTE feliratos reklámtábla terv elkészítése. (2,59 mFt)

A kialakított Richter laborhoz a kamera rendszer (CCTV) bővítése. (0,8 mFt)

A korábban elkezdett beléptető rendszer további felújítása cseréje. (0,59 mFt)

A Campus Északi tömbjének KTCS 009-es számú helyiségben vízkezelő berendezések elhelyezése a vonatkozó kiviteli tervek alapján. (18,31 mFt)

Az RRF beruházáshoz tartozó vegyifülke kialakítások (23,2 mFt)

## 7.) Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetek

A nem pénzügyi gazdasági társaságban való tulajdoni részesedésünket a befektetési, bekerülési értéken értékeltük. Az Egyetem jelenleg négy 100 %-os tulajdoni hányadú, és három 50 %-os tulajdoni hányadú gazdasági társaságban rendelkezik részesedéssel.

Az Egyetem tulajdonában lévő gazdasági társaságok helyzetéről az I. fejezet 1. pont f) alpontban számoltunk be részletesen.

A gazdasági szervezetek tárgyévi pénzügyi-számviteli adatairól a - körlevélben foglaltakkal szinkronban - beszámolók május havi leadását követően a **4. számú melléklet** szerinti tartalommal számolunk be.

## 8.) A követelések és kötelezettségek állományának alakulása

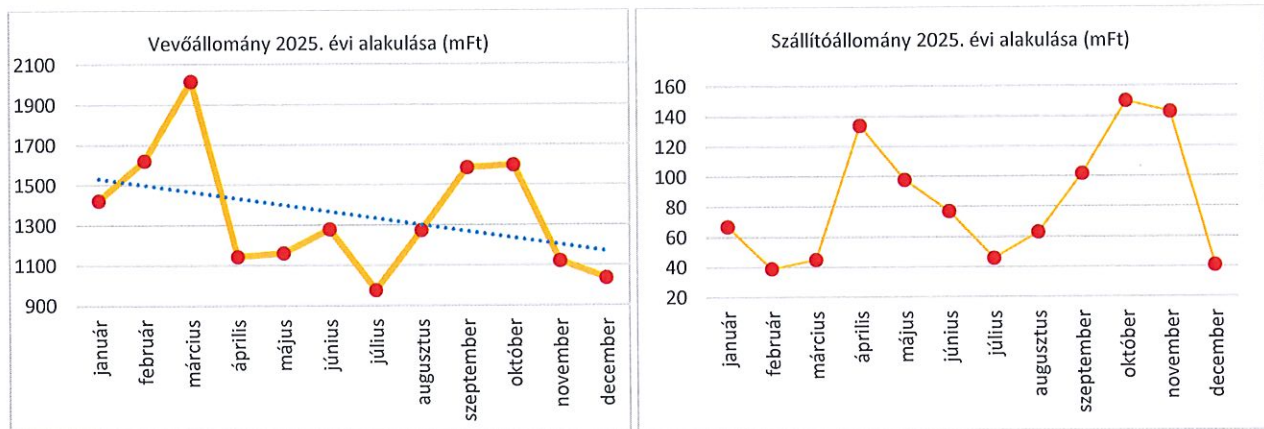
A **tárgyévi vevőállomány** (összes követelés) havi bontásban – értékvesztés nélkül – az alábbiak szerint alakult. Az alábbi diagrammon jól látszik, hogy a hallgatói költségterítések kivetéséhez kapcsolódó szezonális ingadozás meghatározó a vevőállomány szempontjából. Kiemelendő, hogy mind a bruttó, mind a nettó vevőállomány tárgyévben összességében csökkent. A bruttó vevőállomány az 1.248,0 mFt-os nyitó értékről 1033,6 értékre csökkent év végére, mely a teljes eszközérték 0,93%-ának felel meg. Ez az arányszám annak tükrében alacsonynak minősíthető, hogy a hallgatói követelések esetében a - felsőoktatási specifikumok okán - tartozás beszedés és behajthatatlanná minősítés folyamata nehezített, továbbá a követelésállomány az évek óta halmozódó állományból származik. A követelések 2025. december 31-én kimutatott mérlegszerinti (értékvesztéssel csökkentett) állománya a nyitó 978,3 mFt-os értékről 925,7 mFt-ra csökkent, az elszámolt értékvesztésnek és behajtási gyakorlatnak megfelelően. A 90 napon túli (jellemzően hallgatói) kintlévőségek állománya tárgyévben 600,3 mFt-al zárt, mely érdemben nem tér el az előző évi adattól.

A 2025. december 31-én felvett, folyószámla egyeztető levelek és a vevő analitika alapján készült értékelési jegyzőkönyv szerint az Egyetem összes egyéb - nem hallgatókkal szemben fennálló - vevőtartozása 122,2 mFt, melynek meghatározó része, 94,7 mFt elismert követelés.

A tárgyévi **tartozásállomány** éves viszonylatban összességében csökkent, melyet az alábbi táblázat és diagramm is szemléltet. Az évközi hullámvás elsődlegesen az egyedi PPP-s elszámolási technika, valamint a kutatóközponti integráció következménye volt.

A mérlegben kimutatott kötelezettségállományunkból az év végi lejárt szállítói tartozásunk minimális (41,2 mFt) volt, amely mindössze az éves számlaforgalom 0,18 %-át tette ki. Ugyanakkor a nyilvántartott - hosszú távú kötelezettségeket is tartalmazó - kötelezettségállományunk jelentős mértékű volt. Az Ávr. 56. § (2) bekezdése alapján háromévi illetményt és a kapcsolódó járulékát, valamint szintén háromévi szolgáltatási kiadások és ennek általános forgalmi adó költségeit kötelezettségbe kellett venni.

A kötelezettségvállalás összege a hosszú távú kötelezettségeink között 84.871,4 mFt összegben került rögzítésre, melyből a megkötött tartós bérleti szerződések, illetve PPP-s megállapodások alapján fennálló (n+3 év) kötelezettségünk nettó értéke 2.669,7 mFt.



	Korosított szállítóállomány (mFt)				Összesen	Összes számla értékhez viszonyított arány
	30 nap alatti	30-60 nap közötti	60 napon túli	Összesen		
január	59	6	2	67	0,30%	
február	30	6	3	39	0,18%	
március	39	1	5	45	0,20%	
április	124	3	7	134	0,60%	
május	69	17	12	98	0,44%	
június	49	22	6	77	0,35%	
július	35	3	8	46	0,21%	
augusztus	45	6	12	63	0,28%	
szeptember	77	17	8	102	0,46%	
október	120	4	26	150	0,67%	
november	97	15	31	143	0,64%	
december	15	6	20	41	0,18%	

## 9.) A letéti számla pénzforgalma

Tárgyévben az Egyetemnek a Neptun hallgatói gyűjtőszámlán kívül nem volt letéti számlája. Az önköltségi és egyéb, a tanulmányokhoz kötődő díjak befizetése a Neptun hallgatói gyűjtőszámlára történik. A hallgató felvételét követően automatikusan hozzáféréssel kap az ún. egyéni gyűjtőszámlához, ami egy „virtuális hallgatói bankszámla”. A „hallgatói gyűjtőszámla” fogalom azt jelenti, hogy az intézmény hallgatói egy közös bankszámlára, a letéti számlára tetszőleges összegeket fizetnek be, amelyek alapján a program hallgatónként egyenlegeket képez. A hallgató ebből az egyenlegből gazdálkodhat, és a számára előírt befizetési kötelezettségeit tetszőleges sorrendben rendezheti vagy kérheti az egyenlegén levő (rész)összeg visszautalását saját számlaszámára.

### Neptun Hallgatói gyűjtőszámla (HUF):

Eredeti éves nyitó egyenleg 2025.01.01:	113.716.936.- Ft
összes befizetés(+)	939.583.175.- Ft
bevétel feladás (-)	910.984.585.- Ft
befizetés visszautalás (-)	33.089.572.- Ft
Azonosítatlan, hibás utalás (korrekciós egyenleg)(+)	12.562.- Ft
záró egyenleg 2025.12.31.	109.225.954.- Ft

## **10.) A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma**

Az Egyetem kincstári körön kívüli pénzforgalmat kizárólag az OTP Bank-nál vezetett Lakáscélú Alap számla esetében bonyolít, az I. 1.pont h) alpontban foglaltak szerint.

## **11.) Befizetési kötelezettségek éves teljesítése**

A pályázatok elszámolása és lezárása után keletkezett, fel nem használt támogatás visszafizetése minden esetben megtörtént. A központi költségvetés céltartalékai terhére biztosított személyi kifizetésekkel kapcsolatos többlettámogatások elszámolása és visszafizetése még 2024. évben megtörtént, így áthúzódó befizetési kötelezettségünk nem keletkezett. Szabad maradvány terhére történő befizetési kötelezettségünk 2024. évre 40,0- Ft volt, ennek befizetése 2025. évben teljesítve lett. 2025. évre a kötelezettségvállalással nem terhelt maradvány 3.026,0- Ft lesz.

## **12.) A devizaszámlák forgalma**

**Pályázati Központ által kezelt devizaszámlák forgalma** azokhoz a nemzetközi pályázatokhoz kapcsolódik, ahol vagy devizaszámla nyitási kötelezettséget ír elő a támogató, vagy az ELTE konzorciumvezető szerepe miatt a támogatás egy részének a tagok felé történő továbbutalása miatt devizaszámla nyitása indokolt.

A számlák forgalmát az EUR-ban érkező támogatások, és a pályázaton devizában keletkezett kiadások, illetve a forintszámlára történő átvezetések képezik. Az Egyetemnek 2025. január 1-jén a Magyar Államkincstárnál 40 db EUR-ban vezetett devizaszámlája volt. A 2025. évben 6 devizaszámla lezárásra, míg 6 megnyitásra került.

2025. december 31-én 40 db pályázathoz kapcsolódó devizaszámla volt. A devizaszámlák 2025. évi összesített nyitó egyenlege 8.869.009,27 EUR volt, az összesített bevétel 12.235.021,88 EUR, kiadás 10.223.730,21 EUR, a záró egyenleg pedig 10.880.300,94 EUR-t tett ki. A számlák év végi ártértékelése 2025.12.31-én, az MNB által közétett 385,4 HUF/EUR deviza középárfolyamon történt.

A számlák év végi értékelése során 659.539 Ft árfolyamnyereség, illetve 182.056.172 Ft árfolyamveszteség keletkezett, mely összességében 181.396.637 Ft árfolyamveszteséget eredményezett. A devizaszámlák könyv szerinti értéke értékelés előtt 4.558.044.769 Ft volt, értékelés után pedig 4.376.648.132 Ft volt.

### 13.) Tárgyévi külső ellenőrzések bemutatása

2025. évben a 370/2011. (XII.31.) Korm. rendeletben foglaltak szerinti külső ellenőrzést az alábbi szervezetek folytattak le az Egyetemen:

Állami Számvevőszék

Ellenőrzés tárgya: A diplomás IKT-szakemberhiány csökkentésére irányuló stratégiai célkitűzések és intézkedések eredményességének értékelése

Kulturális és Innovációs Minisztérium

Ellenőrzés tárgya: A Liszt Ferenc Zeneművészeti Egyetem és az Eötvös Loránd Tudományegyetem belső ellenőrzési feladatellátásának ellenőrzése

Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Digitális Örökség Nemzeti Laboratórium (2022-2.1.1-NL-2022-00009)

Nemzeti Fejlesztési Központ

Ellenőrzött projekt: Intelligens hibrid kivágó szerszámok és integrált minőségbiztosítási jelölőrendszer (GINOP\_PLUSZ-2.1.1-21-2022-00104)

Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Mesterséges Intelligencia Nemzeti Laboratórium létrehozása és komplex fejlesztése (RRF-2.3.1-21-2022-00004) (2025.06.11.-2025.06.12.)

Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Regulátor B sejtek és follikuláris T sejt alcsoportok közötti együttműködés egészségesekben és gyulladásszerű autoimmun betegségekben (K 128546)

Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Egészségbiztonság Nemzeti Laboratórium (RRF-2.3.1-21-2022-00006) (2025.02.17-2025.02.19.)

Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Éghajlatváltozás Multidiszciplináris Nemzeti Laboratórium (RRF-2.3.1-21-2022-00014) (2025.01.29.)

Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Éghajlatváltozás Multidiszciplináris Nemzeti Laboratórium (RRF-2.3.1-21-2022-00014) (2025.11.25.)

Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Nemzeti Gyógyszerkutató és Fejlesztési Laboratórium (RRF-2.3.1-21-2022-00015)

Magyar Államkincstár

Ellenőrzött projekt: Biokompatibilis nano- és mezorendszerek tervezése és fejlesztése amiloid szálképzés alapján (VEKOP-2.3.2-16-2016-00014)

Európai Bizottság

Ellenőrzött projekt: HumanE-AI-Net (952026)

Európai Bizottság:

Ellenőrzött projekt: DESIRE6G (101096466)

Európai Bizottság:

Ellenőrzött projekt: SPecialised Education programmes in CybersecuriTY and RObotics - SPECTRO (101123118)

Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Mesterséges intelligenciával támogatott, gépi látáson alapuló, MOBOT automata raktárleltározó rendszer kifejlesztése (2020-1.1.2-PIACI KFI)

Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Mesterséges Intelligencia Nemzeti Laboratórium létrehozása és komplex fejlesztése (RRF-2.3.1-21-2022-00004) (2025.04.30.)

Európai Bizottság:

Ellenőrzött projekt: EMotion Artificial Intelligence specialists for EUrope - EMAI4EU (101123289)

Európai Bizottság:

Ellenőrzött projekt: Improving mental health, wellbeing, and resilience of healthcare workers in Changing Environments - APOLLO2028 (101137144)

Európai Bizottság:

Ellenőrzött projekt: Artificial Intelligence EDIH Hungary (101120929)

Európai Bizottság:

Ellenőrzött projekt: Net-Zero self-adaptive activation of distributed self-resilient augmented services - NETWORK (101139285)

Széchenyi Programiroda Nonprofit Kft.

Ellenőrzött projekt: DigitalTech EDIH (KTM-KÁF/70/2/2024)

Európai Bizottság:

Ellenőrzött projekt: Deploy Advanced Quantum Communication Infrastructure (QCI) in Hungary – QCIHungary (101081247)

Nemzeti Fejlesztési Központ

Ellenőrzött projekt: Integrált kutatói utánpótlás-képzési program az informatika és számítástudomány diszciplináris területein (EFOP-3.6.3-VEKOP-16-2017-00002)

#### Nemzeti Fejlesztési Központ

Ellenőrzött projekt: Tehetséggondozás és kutatói utánpótlás fejlesztése autonóm járműirányítási technológiák területén (EFOP-3.6.3-VEKOP-16-2017-00001)

#### Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Gyakorlatorientált felsőfokú képzések infrastrukturális- és készségfejlesztés az ELTE-n (RRF-2.1.2-21-2022-00023) (2025.04.02.)

#### Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Gyakorlatorientált felsőfokú képzések infrastrukturális- és készségfejlesztés az ELTE-n (RRF-2.1.2-21-2022-00023) (2025.04.23.)

#### Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Éghajlatváltozás Multidiszciplináris Nemzeti Laboratórium (RRF-2.3.1-21-2022-00014) (2025.06.04.)

#### Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Egészségbiztonság Nemzeti Laboratórium (RRF-2.3.1-21-2022-00006) (2025.06.17-2025.06.19.)

#### Nemzeti Kutatási Fejlesztési és Innovációs Hivatal

Ellenőrzött projekt: Társadalmi Innovációs Nemzeti Laboratórium (RRF-2.3.1-21-2022-00013)

#### Nemzeti Fejlesztési Központ

Ellenőrzött projekt: A felsőoktatási rendszer K+F+I szerepvállalásának növelése intelligens szakosodás által Sopronban és Szombathelyen (EFOP-3.6.1-16-2016-00018)

#### Levéltári Szakfelügyelet

Ellenőrzés tárgya: ELTE Könyvtár és Levéltár szakfelügyelői ellenőrzése

#### Levéltári Szakfelügyelet

Ellenőrzés tárgya: ELTE Savaria Egyetemi Központ Könyvtár és Levéltár szakfelügyelői ellenőrzése

Az 1. pontban szereplő, Állami Számvevőszék által lefolytatásra kerülő ellenőrzés 2025. évben még folyamatban volt, jelentés tervezet, illetve jelentés az ELTE részére nem került megküldésre. 2025. évben az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége az ellenőrzés kapcsán nem keletkezett.

A 2. pontban szereplő, Kulturális és Innovációs Minisztérium (továbbiakban KIM) által lefolytatott ellenőrzésről készült jelentésben az Egyetem részére 5 javaslati pont került megfogalmazásra és az ELTE részére intézkedési terv készítési kötelezettség került előírásra. Az ELTE az intézkedési tervet 2025.06.23. dátummal elkészítette, melyet a KIM 2025.07.01. dátummal kelt levelében elfogadott, egyúttal előírta a végrehajtott intézkedésekről szóló beszámoló 2025.12.23-ig történő elkészítését.

Az ELTE az intézkedési tervben foglaltakat végrehajtotta, a végrehajtásról szóló beszámolót 2025.12.16-án a KIM részére megküldte.

A 3. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 4. pontban szereplő, Nemzeti Fejlesztési Központ által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében az ELTE tekintetében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

Az 5. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 6. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 7. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében az ELTE tekintetében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 8. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében az ELTE tekintetében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 9. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében az ELTE számára hiánypótlás került előírásra. 2025.12.09-én az ELTE részéről nyilatkozat került kiadásra a kérdéses tétel törléséről. Az ellenőrzés kapcsán az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 10. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 11. pontban szereplő, Magyar Államkincstár által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 12. pontban szereplő, Európai Bizottság által lefolytatott felülvizsgálati eljárás eredményeképp a leszállítandók elfogadásra kerültek, az ELTE teljes támogatási összege lehívható. Az ELTE-nek a projekt kapcsán intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 13. pontban szereplő, Európai Bizottság által lefolytatásra kerülő eljárás 2025. évben még folyamatban volt. 2025. évben az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége az eljárás kapcsán nem keletkezett.

A 14. pontban szereplő, Európai Bizottság által lefolytatott felülvizsgálati eljárás eredményeképp a projekt előrehaladása és a pénzügyi elszámolás elfogadásra került. Az ELTE-nek a projekt kapcsán intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 15. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 16. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 17. pontban szereplő, Európai Bizottság által lefolytatott felülvizsgálati eljárás eredményeképp a projekt előrehaladása és a pénzügyi elszámolás elfogadásra került. Az ELTE-nek a projekt kapcsán intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 18. pontban szereplő, Európai Bizottság által lefolytatott felülvizsgálati eljárás eredményeképp a projekt előrehaladása és a pénzügyi elszámolás elfogadásra került. Az ELTE-nek a projekt kapcsán intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 19. pontban szereplő, Európai Bizottság által lefolytatott felülvizsgálati eljárás eredményeképp a projekt előrehaladása és a pénzügyi elszámolás elfogadásra került. Az ELTE-nek a projekt kapcsán intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 20. pontban szereplő, Európai Bizottság által lefolytatott felülvizsgálati eljárás eredményeképp a projekt előrehaladása és a pénzügyi elszámolás elfogadásra került. Az ELTE-nek a projekt kapcsán intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 21. pontban szereplő, Széchenyi Programiroda Nonprofit Kft. által lefolytatott ellenőrzés keretében az ELTE tekintetében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE elszámolása megfelelt. A konzorcium szintű elszámolás elfogadása még folyamatban van. Az ELTE-nek a projekt kapcsán intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 22. pontban szereplő, Európai Bizottság által lefolytatott felülvizsgálati eljárás eredményeképp a projekt előrehaladása elfogadásra került. A pénzügyi elszámolás kapcsán hiánypótlás vált szükségessé, mely hiánypótlás teljesítése 2025.12.02-én megtörtént, a pénzügyi elszámolás elfogadása folyamatban van. Az ELTE-nek a projekt kapcsán intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 23. pontban szereplő, Nemzeti Fejlesztési Központ által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 24. pontban szereplő, Nemzeti Fejlesztési Központ által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 25. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 26. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 27. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében az ELTE tekintetében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 28. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében az ELTE tekintetében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 29. pontban szereplő, Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében az ELTE tekintetében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.

A 30. pontban szereplő, Nemzeti Fejlesztési Központ által lefolytatott ellenőrzésről készült jegyzőkönyv alapján az ellenőrzés keretében hiányosság nem került feltárássra, az ELTE-nek intézkedési terv készítési kötelezettsége nem keletkezett.



A 31. és 32. pontban szereplő Levéltári Szakfelügyelet által lefolytatott ellenőrzések keretében az ELTE részére javaslat nem került megfogalmazásra, intézkedési terv készítési kötelezettség nem került előírásra.

Össességében a külső ellenőrzések kapcsán 1 ellenőrzés esetében keletkezett intézkedési terv készítési kötelezettség. Az intézkedési tervet az Egyetem elkészítette, az abban foglalt feladatokat határidőben végrehajtotta, az intézkedések végrehajtásáról szóló beszámolót az előírt határidőre az ellenőrzést végző részére megküldte.

#### 14. Egyéb, az intézmény által lényegesnek tartott információk

A 2025. évi költségvetés végrehajtásáról szóló számszaki beszámoló határidőben feladásra került, a fenntartó minisztérium és a Magyar Államkincstár által a KGR rendszerben előzetesen jóvá lett hagyva.

Budapest, 2026. <sup>április</sup> május 30.



Dr. Scheuer Gyula  
kancellár



Rozgonyi Miklós  
gazdasági főigazgató

